

RCS : TOULOUSE

Code greffe : 3102

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

**Le greffier du tribunal de commerce de TOULOUSE atteste l'exactitude des informations
transmises ci-après**

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 2006 B 02482

Numéro SIREN : 393 341 516

Nom ou dénomination : Airbus Defence and Space SAS

Ce dépôt a été enregistré le 04/07/2022 sous le numéro de dépôt B2022/018299

Comptes annuels et annexes

AIRBUS DEFENCE AND SPACE SAS

31/12/2021

Conforme à l'original

PRESENTATION DES COMPTES

I. BILAN AU 31/12/2021 (K€)

Rubriques		Montant brut	Amort. Prov.	31/12/2021	31/12/2020
Capital souscrit non appelé	(I) AA				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES					
Frais d'établissement	AB		AC		
Frais de développement	CX		CQ		
Concessions, brevets, droits similaires	AF	75 881	AG	63 930	11 951
Fonds commercial (1)	AH	146 732	AI	42 554	104 178
Autres immobilisations incorporelles	AJ	145 084	AK		145 084
Avances, acomptes immob. Incorporelles	AL		AM		54 778
IMMOBILISATIONS CORPORELLES					
Terrains	AN		AO		
Constructions	AP	5 742	AQ	3 443	2 300
Installations techniq., matériel, outillage	AR	195 817	AS	154 017	41 800
Autres immobilisations corporelles	AT	353 837	AU	243 708	110 129
Immobilisations en cours	AV	34 420	AW		34 420
Avances et acomptes	AX	738	AY		738
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)					
Participations par mise en équivalence	CS		CT		
Autres participations	CU	1 113 410	CV	121 555	991 856
Créances rattachées à participations	BB		BC		986 930
Autres titres immobilisés	BD		BE		150
Prêts	BF	11 803	BG		11 803
Autres immobilisations financières	BH	495	BI		495
TOTAL (II)	BH	2 083 961	BI	629 208	1 454 753
STOCKS ET EN-COURS					
Matières premières, approvisionnements	BL	33 292	BM	2 125	31 167
En-cours de production de biens	BN	58 750	BO	457	58 293
En-cours de production de services	BP		BQ		
Produits intermédiaires et finis	BR	177 938	BS	71 799	106 139
Marchandises	BT		BU		125 726
Avances, acomptes versés/commandes	BV	538 441	BW		538 441
CREANCES					
Créances clients & cptes rattachés	BX	1 444 463	BY	8 937	1 435 526
Autres créances	BZ	243 872	CA	1 900	241 971
Capital souscrit et appelé, non versé	CB		CC		
Valeurs mobilières de placement (dt actions propres 0,00)	CD		CE		
Disponibilités	CF	9 635	CG		9 635
COMPTES DE REGULARISATION					
Charges constatées d'avance (3)	CH	10 460	CI		10 460
TOTAL (III)	CJ	2 516 850	CI	85 219	2 431 632
Frais émission d'emprunts à étaler	(IV) CW				
Primes rembours des obligations	(V) CM				
Ecart de conversion actif	(VI) CN				
TOTAL GENERAL (I à VI)	CO	4 600 811	CI	714 426	3 886 385
					3 837 510

Rubriques	Notes	31/12/2021	31/12/2020
CAPITAUX PROPRES			
Capital social ou individuel (1) (dont versé :)	DA	29 821	29 821
Primes d'émission, de fusion, d'apport	DB	375 262	375 262
Ecart de réévaluation (2) (dont écart d'équivalence : EK 0,00)	DC		
Réserve légale (3)	DD	2 982	2 982
Réserves statutaires ou contractuelles	DE		
Réserves réglementées (3) (dont rés. prov. cours B1 0,00)	DF		
Autres réserves (dont achat d'œuvres orig. EJ 0,00)	DG	194	194
Report à nouveau	DH	-22 302	169 456
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	DI	-104 044	-191 757
Subventions d'investissements	DJ		
Provisions réglementées	DK	61 054	60 364
TOTAL I	DL	342 968	446 322
AUTRES FONDS PROPRES			
Produits des émissions de titres participatifs	DM		
Avances conditionnées	DN	12 319	12 102
TOTAL II	DO	12 319	12 102
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES			
Provisions pour risques	DP	108 616	60 469
Provisions pour charges	DQ	199 761	213 854
TOTAL III	DR	308 376	274 322
DETTES (4)			
Emprunts obligataires convertibles	DS		
Autres emprunts obligataires	DT		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	DU	94	301
Emprunts, dettes fin. divers (dont emp. participatifs EI 0,00)	DV	566 979	457 710
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	DW	1 261 874	1 367 894
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	DX	561 099	577 987
Dettes fiscales et sociales	DY	298 401	194 198
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	DZ		
Autres dettes	EA	69 037	57 272
Comptes de Liaisons	LIAISON		
COMPTES DE REGULARISATION			
Produits constatés d'avance (4)	EB	465 238	449 400
TOTAL IV	EC	3 222 722	3 104 763
Ecart de conversion passif	ED		
TOTAL GENERAL (I à V)	EE	3 886 385	3 837 510

11.

Rubriques	France		Exportation		Notes	31/12/2021		31/12/2020	
Ventes de marchandises	FA	1 098	FB	-5 255	(9)	FC	-4 157	4 978	
Production - biens	FD	640 747	FE	824 116		FF	1 464 863	1 119 799	
ventue - services	FG	423 756	FH	636 728		FI	1 060 484	826 239	
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	FJ	1 065 601	FK	1 455 589		FL	2 521 190	1 951 016	
Production stockée						FM	22 322	-4 071	
Production immobilisée						FN	91 839	80 245	
Subventions d'exploitation						FO	19 919	4 783	
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges (9)						FP	230 045	248 910	
Autres produits (1) (11)						FQ	59 872	52 208	
Comptes de Liaison						LIAISON			
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (2)						FR	2 945 186	2 333 091	
Achats de marchandises (y compris droits de douane)				(10)		FS		-5	
Variation de stock (marchandises)				(10)		FT			
Achats matières premières, autres approvisionnements (et droits de douane)				(10)	FU	82 577	46 527		
Variations de stock (matières premières et approvisionnements)				(10)	FV	-6 525	8 308		
Autres achats et charges externes (3) (6 bis)				(10)	FW	1 953 879	1 415 546		
Impôts, taxes et versements assimilés					FX	29 956	37 344		
Salaires et traitements					FY	462 214	414 314		
Charges sociales (10)					FZ	197 774	188 796		
DOTATIONS D'EXPLOITATION									
Sur immobilisations :		- dotations aux amortissements			GA	37 769	35 047		
		- dotations aux provisions			GB				
Sur actif circulant : dotations aux provisions					GC	21 567	14 378		
Pour risques et charges : dotations aux provisions					GD	253 303	224 401		
Autres charges (12)					GE	35 835	42 932		
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (4)					GF	3 068 349	2 427 588		
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)					GG	-123 163	-94 497		
OPERATIONS EN COMMUN									
Bénéfice attribué ou perte transférée				III	GH				
Perte supportée ou bénéfice transféré				IV	GI				
PRODUITS FINANCIERS									
Produits financiers de participations (5)					GJ	16 251	5 004		
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)					GK	11	-81		
Autres intérêts et produits assimilés (5)					GL	234	352		
Reprises sur provisions et transferts de charges					GM		2 965		
Différences positives de change					GN	109	527		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement					GO				
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS					GP	16 605	8 767		
Dotations financières aux amortissements et provisions					GQ	123			
Intérêts et charges assimilées (6)					GR	1 145	136		
Différences négatives de change					GS	136	292		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement					GT				
TOTAL DES CHARGES FINANCIERES					GU	1 404	428		
2. RESULTAT FINANCIER (V - VI)					GV	15 200	8 339		
3. RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I - II + III - IV + V - VI)					GW	-107 963	-86 158		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion					HA	18 679			
Produits exceptionnels sur opérations en capital					HB	410	252		
Reprises sur provisions et transferts de charges					HC	11 620	7 692		
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (7)					HD	30 709	7 944		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion (6 bis)					HE	30 543	131 984		
Charges exceptionnelles sur opérations en capital					HF	472	3 065		
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions					HG	12 320	11 199		
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (7)					HH	43 335	146 247		
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)					HI	-12 626	-138 303		
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise				IX	HJ	16 544	-749		
Impôts sur les bénéfices				X	HK	-33 088	-31 955		
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)					HL	2 992 500	2 349 802		
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)					HM	3 096 544	2 541 559		
5. BENEFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)					HN	-104 044	-191 757		

III. ANNEXES

1. EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

En mars 2020, suite aux mesures gouvernementales de fermeture des écoles, puis de confinement généralisé, la Société a fermé totalement ses établissements de Toulouse et d'Elancourt (y compris l'ensemble des sites annexes) pendant quatre jours et s'est organisée pour la poursuite des activités dans cette nouvelle situation. L'augmentation de la capacité des moyens informatiques de travail à distance a permis le déploiement massif du télétravail pour tous les postes le permettant. En 2021 Les mesures mises en place pendant la première vague Covid-19 ont été reconduites et adaptées aux prescriptions du gouvernement. La Société surveille l'évolution de la pandémie de COVID-19 et continuera d'évaluer les répercussions à venir. La direction considère que la Société dispose de ressources suffisantes pour poursuivre ses activités pendant au moins 12 mois et qu'il n'y a pas d'incertitude importante concernant la continuité d'exploitation. De plus ADS dispose du soutien du groupe.

Afin de clore les enquêtes conjointes du PNF (Parquet National Financier) en France, du SFO (Serious Fraud Office) au Royaume-Uni et du DOJ (Department of Justice) des Etats-Unis, les tribunaux français, britannique et américain ont validé les accords passés début 2020 par Airbus SE avec le PNF, le SFO et le DOJ, en vertu desquels Airbus SE s'est engagé à payer des amendes d'un montant total de 3,6 milliards d'euros. Airbus Defence and Space SAS a pris dans ses comptes 2020 une part de cette amende à hauteur de 122 m€. Le paiement a été effectué début 2021. Airbus DS SAS fait partie du périmètre de surveillance mis en place par L'AFA.

En février 2020, un Plan de Sauvegarde de l'Emploi avait été présenté aux partenaires sociaux de la Division et de l'entreprise en France. L'objectif de ce plan d'adaptation était d'améliorer le niveau de performance économique en adaptant nos structures pour faire face aux challenges industriels et enjeux commerciaux auxquels la Société Airbus Defence and Space SAS est confrontée dans un contexte de compétition commerciale exacerbée. La réduction d'effectif de 388 prévus a été réalisée sur 2021.

2. EVENEMENTS MAJEURS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE

L'invasion de l'Ukraine par la Russie le 24 février 2022, les restrictions à l'export et les sanctions internationales qui en ont résulté contre la Russie, la Biélorussie et certaines entités et individus russes ont entraîné une perturbation des activités, des opérations et de la chaîne d'approvisionnement de la Société.

Les restrictions à l'export et à l'imposition de sanctions par l'UE, le Royaume-Uni, les États-Unis et d'autres pays, touchent les activités de la Société en impactant les plannings de lancements et les approvisionnements des moteurs à propulsions électriques.

La société a activé une cellule de gestion de crise en réponse à l'invasion de l'Ukraine par la Russie, surveille la situation et évalue les impacts sur la cyber sécurité, les opérations, la production, les livraisons, la logistique et les transports ainsi que sur l'approvisionnement en matériaux et composants, l'inflation, les prix du carburant et de l'énergie.

Bien que l'impact global ne puisse pas être raisonnablement évalué au moment de ce rapport, l'activité, les résultats et la santé financière de la Société pourraient être affectés de manière significative par les impacts directs et indirects de l'invasion de l'Ukraine par la Russie et résultant des restrictions à l'export et des sanctions internationales.

Par conséquent, une analyse chiffrée est actuellement à l'étude pour 2022.

3. PRINCIPES COMPTABLES ET MISE EN ŒUVRE

Les comptes présentés dans ce document sont établis au 31 Décembre 2021. La période s'étend du 1er janvier 2021 au 31 décembre 2021.

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31/12/2021 ont été élaborés et présentés conformément aux principes et méthodes définis par le règlement ANC N°2014-03 relatif au plan comptable général et ses mises à jour décidées par l'ANC et dans le respect du principe de prudence et selon les hypothèses de base suivantes :

- Continuité de l'exploitation
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- Indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Les comptes de la société sont inclus dans les comptes consolidés d'Airbus SE via Airbus SAS puis Airbus DS Holding SAS qui détient à 100% les titres de la société. A ce titre, elle ne publie pas de comptes consolidés propres.

Informations relatives à la société consolidante :

Airbus SE

Mendelweg 30, 2333 CS

Leiden, Pays-Bas

Siège social (statutaire zetel) : Amsterdam

La société est immatriculée auprès de la Chambre de Commerce d'Amsterdam (Handelsregister van de Kamer van Koophandel en Fabrieken voor Amsterdam) sous le n° 24288945.

3.1 Immobilisations incorporelles

Le fonds commercial correspond à celui des activités opérationnelles. Sa valeur est évaluée, chaque année, selon la méthode des cash-flows actualisés selon le business plan de l'entité ADS SAS sans prendre en compte le cash flow des filiales.

Les autres immobilisations incorporelles sont constituées de développements capitalisés (sur deux projets en cours de développement), de logiciels conçus en interne et de progiciels bénéficiant d'un amortissement dérogatoire sur trois ans (modification de la durée au 01/01/2013). La valorisation est faite au coût de revient complet pour les logiciels conçus en interne et à la valeur d'achat pour les autres logiciels.

3.2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût d'acquisition ou au coût de production lorsqu'elles sont produites par la société pour elle-même. Les amortissements sont calculés conformément aux règles et principes comptables français, suivant le mode linéaire.

Toutefois, lorsque les règles fiscales le permettent, les matériels et outillages sont amortis suivant le mode dégressif. L'écart entre l'amortissement dégressif et l'amortissement linéaire constitue l'amortissement dérogatoire, les dotations et reprises correspondantes sont comptabilisées en résultat exceptionnel.

Les durées d'amortissement les plus utilisées sont les suivantes :

- Constructions : 20 ans à 50 ans
- Ouvrages d'infrastructure et installations générales : 20 ans à 50 ans
- Installations complexes et spécialisées : 5 ans à 10 ans
- Matériel et outillage industriels : 5 ans à 10 ans
- Autres : 3 ans à 15 ans

3.3 Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont constituées de participations dans des sociétés aux activités industrielles complémentaires et de prêts octroyés à des organismes collecteurs du 1% logement. Elles sont évaluées à leurs coûts historiques.

Les titres de participation sont évalués au coût d'achat ou à la valeur de souscription. Des provisions pour dépréciation sont constituées à raison des moins-values latentes. Ces provisions sont évaluées à la quote-part nette de la filiale lorsqu'il n'y a aucun élément prévisionnel de résultat. Dans le cas de données prévisionnelles, une évaluation basée sur une actualisation de résultats futurs est comparée à la valeur de titres. La différence, si négative, constituant l'ajustement.

3.4 Stocks et en-cours

Les stocks de composants sont valorisés au coût d'achat moyen pondéré.

Les en-cours de production sont composés d'équipements assemblés en interne et valorisés aux coûts réels.

Les provisions éventuelles sont déterminées selon la planification de production et l'ancienneté des composants.

3.5 Créances clients

Les créances clients comprennent les créances exigibles auprès des clients.

Les montants de « contracts assets », travaux reconnus en chiffre d'affaires selon la méthode de l'avancement des coûts mais pas encore facturés, sont également reportés dans une sous division du poste créances clients.

3.6 Opérations en devises

Les immobilisations financières ainsi que les dettes et créances libellées en devises sont converties au bilan sur la base des cours de change en vigueur à la date de clôture. Une provision pour pertes de change est constituée à hauteur des pertes latentes à l'exception des deux cas suivants :

- Lorsque l'opération traitée en devises est assortie d'une opération parallèle destinée à couvrir les conséquences de la fluctuation des changes (couverture à terme), la provision n'est constituée qu'à hauteur du risque non couvert.
- Lorsque des pertes ou des gains de change latents relèvent d'opérations libellées dans la même devise et dont les termes de dénouement sont voisins, la provision est limitée à l'excédent des pertes sur les gains.

3.7 Provisions pour risques et charges

Provisions pour pertes à terminaison

Les provisions pour pertes à terminaison sont reconnues pour les contrats longs terme en cours d'exécution dont le résultat à terminaison est planifié négatif. Les pertes probables, dès que le résultat à terminaison négatif est connu, font l'objet d'une provision pour pertes à terminaison en fonction de l'avancement du contrat.

Le montant des provisions pour pertes à terminaison au 31/12/2021 est de 21 244 K€. Au cours de l'exercice, elles ont été dotées pour 17 919 K€ et reprises pour 16 816 K€.

Provisions pour pénalités et risques contrats

Les provisions pour pénalités sont constituées dès l'anticipation du dépassement des délais.

3.8 Retraites

La législation française prévoit, lors du départ à la retraite, le versement d'une indemnité de départ calculée en fonction du nombre d'années de service effectuées. Les engagements sont évalués en application de la recommandation ANC 2013-02.

Des évaluations actuarielles sont régulièrement effectuées afin de déterminer le montant des engagements de la société au titre de ces prestations. Cette évaluation intègre des hypothèses d'évolution des salaires, d'âge de départ, de la table de mortalité et de rentabilité des placements à long terme. Elle comprend toutes les charges qui seront supportées par la société au titre de ces engagements.

Les engagements ainsi évalués font l'objet d'une provision au passif du bilan. Toutefois, l'incidence des pertes ou gains actuariels est amortie sur la durée moyenne d'activité restant à courir des salariés et le solde non amorti est inscrit en engagements hors bilan.

3.9 Trésorerie

Une convention a été signée en 2002 entre Airbus Defence and Space SAS et Airbus Group SE. L'objet de la convention comprend la coordination des relations avec les banques, la centralisation de la trésorerie, l'exécution des transactions de trésorerie, les financements et placements financiers.

La Société Airbus Defence and Space bénéficie de la liquidité du groupe Airbus au travers de cette convention et peut compter sur le support financier de la société Airbus pour les 12 prochains mois. A la lumière de ces éléments, les comptes 2021 ont été préparés et finalisés selon l'hypothèse que la continuité d'exploitation est assurée.

3.10 Chiffre d'affaires et détermination du résultat

Le chiffre d'affaires est enregistré soit lors de la livraison des produits soit lors de la réalisation des prestations de service conformément aux conditions contractuelles.

Pour les contrats à long terme, le chiffre d'affaires est enregistré en fonction de l'avancement des coûts et de la marge à terminaison prévisionnelle du contrat. Les coûts encourus sont liés à l'exécution du contrat (heures valorisées, achats ...). Si le résultat à terminaison est négatif, une provision pour perte à terminaison est constituée pour la part du résultat négatif relatif aux exercices futurs.

3.11 Frais de recherche et de développement

Les frais de recherche et de développement peuvent être comptabilisés en charge de l'exercice ou capitalisés selon les cas. Les contrats financés sont pris en charge dans l'exercice de leur comptabilisation en même temps que leurs contreparties sont enregistrées en chiffre d'affaires ou en autres produits en fonction du pourcentage d'avancement du contrat ou au fur et à mesure de l'amortissement dans le cas où les frais de R&D sont capitalisés. Les frais de recherche et de développement autofinancés par Airbus Defence and Space SAS sont pris en charge dans l'exercice de leur comptabilisation. Pour les frais capitalisés, la méthode d'amortissement est fonction des unités produites.

1. NOTES SUR LES COMPTES

1.1 Notes sur le bilan

Note 1 Immobilisations

Valeurs brutes détaillées (K€)

		Valeur brute des immobilisations début exercice	SITUATION ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE DES IMMOBILISATIONS BRUTES				Valeur brute des immobilisations fin d'exercice
			Augmentations		Diminutions		
			Acquisitions 2021	Transferts (+) 2021	Cessions 2021	Transferts (-) 2021	
Frais d'établissements		0	0	0	0	0	0
Autres postes d'immobilisations incorporelles		276,405	90,306	1,130	-144	0	367,697
Terrain		0	0	0	0	0	0
Construction	Sur sol propre	5,742	0	0	0	0	5,742
	Sur sol d'autrui	0	0	0	0	0	0
	Inst.générales, agencements et aménagements construction	0	0	0	0	0	0
Installations techniques, matériel et outillage industriels		186,695	0	9,201	-79	0	195,817
Autres immobilisations corporelles	Inst. générales, agenc. et aménagements divers	152,232	0	20,598	-535	0	172,295
	Matériel de transport	107	0	0	0	0	107
	Matériel de bureau et mobilier informatique	156,140	-502	26,002	-206	0	181,435
	Emballages récupérables et divers	0	0	0	0	0	0
Immobilisations corporelles en cours		52,927	38,425	0	0	-56,932	34,420
Avances et acomptes		752	7	0	-21	0	738
TOTAL III		554,597	37,930	55,802	-842	-56,932	590,555
Participations évaluées par mise en équivalence		0	0	0	0	0	0
Autres participations		1,108,362	5,049	0	0	0	1,113,410
Autres titres immobilisés		0	0	0	0	0	0
Prêts et autres immobilisations financières		12,901	96	0	-698	0	12,298
TOTAL IV		1,121,262	5,144	0	-698	0	1,125,705
TOTAL GENERAL		1,952,265	133,381	56,932	-1,685	-56,932	2,083,961

Amortissements comptables détaillés (K€)

		Valeur des amortissements début d'exercice	SITUATION ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE DES AMORTISSEMENTS TECHNIQUES (OU VENANT EN DIMINUTION DE L'ACTIF)			Valeur des amortissements fin d'exercice
			Dotations 2021	Reprises 2021	Transferts 2021	
Frais d'établissements		0	0	0	0	0
Autres postes d'immobilisations incorporelles		-61,403	-5,226	144	0	-66,485
Terrain		0	0	0	0	0
Construction	Sur sol propre	-3,223	-220	0	0	-3,443
	Sur sol d'autrui	0	0	0	0	0
	Inst.générales, agencements et aménagements construction	0	0	0	0	0
Installations techniques, matériel et outillage industriels		-145,727	-8,370	79	0	-154,017
Autres immobilisations corporelles	Inst. générales, agenc. et aménagements divers	-100,901	-7,402	64	-623	-108,863
	Matériel de transport	-107	0	0	0	-107
	Matériel de bureau et mobilier informatique	-119,007	-16,551	198	623	-134,738
	Emballages récupérables et divers	0	0	0	0	0
Immobilisations corporelles en cours						
Avances et acomptes						
TOTAL III		-368,966	-32,543	341	0	-401,168
Participations évaluées par mise en équivalence						
Autres participations						
Autres titres immobilisés						
Prêts et autres immobilisations financières						
TOTAL IV		0	0	0	0	0
TOTAL GENERAL		-430,370	-37,769	485	0	-467,653

Dépréciations détaillées (K€)

		Valeur des dépréciations en début d'exercice	PROVISIONS SUR ACTIF IMMOBILISE		Montant des provisions à la fin d'exercice
			Dotations 2021	Reprises 2021	
Frais d'établissements		0	0	0	0
Autres postes d'immobilisations incorporelles		-40,000	0	0	-40,000
Terrain		0	0	0	0
Construction	Sur sol propre	0	0	0	0
	Sur sol d'autrui	0	0	0	0
	Inst.générales, agencements et aménagements construction	0	0	0	0
Installations techniques, matériel et outillage industriels		0	0	0	0
Autres immobilisations corporelles	Inst. générales, agenc. et aménagements divers	0	0	0	0
	Matériel de transport	0	0	0	0
	Matériel de bureau et mobilier informatique	0	0	0	0
	Emballages récupérables et divers	0	0	0	0
Immobilisations corporelles en cours		0	0	0	0
Avances et acomptes		0	0	0	0
TOTAL III		0	0	0	0
Participations évaluées par mise en équivalence		0	0	0	0
Autres participations		-121,431	-123	0	-121,555
Autres titres immobilisés		0	0	0	0
Prêts et autres immobilisations financières		0	0	0	0
TOTAL IV		-121,431	-123	0	-121,555
TOTAL GENERAL		-161,431	-123	0	-161,555

Variation des valeurs nettes (K€)

		Valeur nette des immobilisations en début d'exercice	Variation des valeurs brutes Exercice 2021	Variation des amortissements Exercice 2021	Variation des dépréciations Exercice 2021	Valeur nette des immobilisations fin d'exercice 2021
Frais d'établissements		0	0	0	0	0
Autres postes d'immobilisations incorporelles		175,002	91,292	-5,081	0	261,212
Terrain		0	0	0	0	0
Construction	Sur sol propre	2,520	0	-220	0	2,300
	Sur sol d'autrui	0	0	0	0	0
	Inst.générales, agencements et aménagements construction	0	0	0	0	0
Installations techniques, matériel et outillage industriels		40,968	9,122	-8,290	0	41,800
Autres immobilisations corporelles	Inst. générales, agenc. et aménagements divers	51,331	20,063	-7,961	0	63,432
	Matériel de transport	0	0	0	0	0
	Matériel de bureau et mobilier informatique	37,133	25,295	-15,731	0	46,697
	Emballages récupérables et divers	0	0	0	0	0
Immobilisations corporelles en cours		52,927	-18,507	0	0	34,420
Avances et acomptes		752	-14	0	0	738
TOTAL III		185,631	35,958	-32,202	0	189,387
Participations évaluées par mise en équivalence		0	0	0	0	0
Autres participations		986,930	5,049	0	-123	991,856
Autres titres immobilisés		0	0	0	0	0
Prêts et autres immobilisations financières		12,901	-602	0	0	12,298
TOTAL IV		999,831	4,446	0	-123	1,004,154
TOTAL GENERAL		1,360,464	131,696	-37,283	-123	1,454,753

Les immobilisations incorporelles nettes sont composées de concessions et brevets pour 11 951K€, de fonds commerciaux pour 104 178K€ et d'en cours pour 145 084K€.

Note 2 Stocks et en-cours de production

STOCKS ET EN-COURS	K€			K€
	Brut	Dépreciation	Net au 31/12/2021	Net au 31/12/2020
Matières premières et autres approvisionnements	33,292	2,125	31,167	25,849
En-cours de production	58,750	457	58,293	28,419
Produits intermédiaires et finis	177,938	71,799	106,139	125,726
Total	269,980	74,382	195,598	179,994

VARIATIONS DES PROVISIONS DES STOCKS ET EN-COURS	K€
Montant au 31/12/2020	62,498
Transferts	
Dotations	20,274
Reprises	-8,390
Montant au 31/12/2021	74,382

La variation sur les mouvements de stocks est principalement liée à la sortie des stocks CO3D qui sont maintenant capitalisés, pour -29.5m€, une augmentation de +31m€ liés à GX9 et le reste est lié à la provision Satkhoman et aux stocks Telecom.

La dotation est principalement due aux autres produits finis et intermédiaires pour 19.6m€ dont 10m€ pour le périmètre Security Solution et 9,3 m€ pour le périmètre Telecom.

Note 3 Créances et dettes

CREANCES (hors immobilisations financières)	K€			
	31/12/2021	A 1 an au plus	A plus d'1 an	31/12/2020
Avances et Acomptes versés sur commandes	538 441	197 037	341 404	686 358
Clients douteux ou litigieux nets des provisions	147	0	147	31
Autres créances clients	1 435 380	787 858	647 521	1 349 285
Personnel et comptes rattachés	2 199	2 199	0	1 319
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	5 911	5 911	0	5 201
Taxe sur la valeur ajoutée	34 383	34 383	0	36 824
Impôts sur les bénéfices	31 805	31 805	0	0
Divers état et autres collectivités publiques	94	94	0	94
Groupe et associés	148 663	148 663	0	179 512
Débiteurs divers	18 916	14 153	4 763	17 947
Total	2 215 939	1 222 103	993 836	2 276 572

Les autres créances clients sont constituées de :

- Créances d'exploitation
- Réévaluations clients
- Pénalités sur contrats
- Retenues de garantie
- Clients à facturer

DETTES	K€				
	31/12/2021	A 1 an au plus	Entre 1 et 5 ans	A plus de 5 ans	31/12/2020
Emprunts et dettes auprès des étab. de crédit (à 1 an max. à l'origine)	94	94	0	0	301
Emprunts et dettes financières divers	0	0	0	0	0
Fournisseurs et comptes rattachés	561 099	527 176	33 165	758	577 987
Avance et acomptes reçus sur commandes	1 261 874	1 261 874	0	0	1 367 894
Personnel et comptes rattachés	143 138	143 138	0	0	99 510
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	85 458	85 458	0	0	56 757
Taxe sur la valeur ajoutée	56 760	56 760	0	0	21 185
Impôts sur les bénéfices	352	352	0	0	238
Autres impôts, taxes et assimilés	12 693	12 693	0	0	16 509
Groupe et associés	566 979	566 979	0	0	457 710
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	0	0	0	0	0
Activités réciproques Monde	0	0	0	0	0
Autres dettes	69 037	22 116	45 276	1 646	57 272
Total	2 757 484	2 676 640	78 441	2 404	2 655 363

Pour La rubrique **groupe et associés** la créance est composée d'une créance fiscale avec Airbus SAS, la dette est composée des comptes courants Airbus SE.

Note 4 Produits à recevoir et charges à payer

PRODUITS A RECEVOIR	K€	K€
	31/12/2021	31/12/2020
Produits à recevoir compris dans :		
• Créances d'exploitation (non encore facturées aux clients)	1 070 571	955 008
• Créances diverses	5 502	7 885
Total	1 076 073	962 893

CHARGES A PAYER	K€	K€
	31/12/2021	31/12/2020
Charges à payer non encore facturées ou appelées, comprises dans :		
• Dettes d'exploitation et divers (factures non parvenues)	325 148	212 589
• Dettes fiscales et autres impôts	8 557	12 283
• Dettes sociales	193 230	141 004
Total	526 935	365 875

Les charges à payer 2021 n'incluent que les charges à payer (Comptes 408* ; 428* ; 438* ; 448*).

Note 5 Produits et charges constatés d'avance

PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	K€	K€
	31/12/2021	31/12/2020
Activités "SPS"	394 934	366 726
Activités "CI"	41 618	49 492
Activités "Military Aircraft"	133	22 667
Activités "UAS"	43	3
Activités "Other Airbus DS"	28 509	10 513
Total	465 238	449 400

CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	K€	K€
	31/12/2021	31/12/2020
Charges constatées d'avance	10 460	9 970
Total	10 460	9 970

Note 6 Variation des capitaux propres

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES	K€	
	31/12/2021	31/12/2020
Montant au 31/12/2020 yc résultat de l'exercice	446 322	634 811
Augmentation provisions réglementées	0	0
• Amortissements dérogatoires	690	3 268
Distribution de dividendes exercice 2020	0	0
Augmentation capital social	0	0
Subventions d'investissements	0	0
Résultat Exercice 2021	-104 044	-191 757
Montant au 31/12/2021 yc résultat de l'exercice	342 968	446 322

Le capital est composé de 1 863 817 actions de 16 € de valeur nominale chacune, soit un capital social de 29,8 M€

Note 7 Provisions pour risque

PROVISIONS	K€				
	31/12/2020	Transferts	Dotations	Reprises	31/12/2021
Provisions réglementées	60 364	0	12 311	-11 620	61 054
Amortissements dérogatoires	60 364	0	12 311	-11 620	61 054
Provisions pour risques et charges	274 322	0	253 303	-219 249	308 376
Provisions pour litiges	0	0	0	0	0
Provisions pour pertes sur marchés à terme	20 141	0	17 919	-16 816	21 244
Provisions pour pertes de change	0	0	0	0	0
Provisions pour pensions et obligations similaires	190 702	0	181 600	-176 559	195 743
Autres provisions pour risques et charges	63 479	0	53 785	-25 874	91 390
Provisions pour dépréciation	235 626	0	21 690	-10 543	246 773
Sur incorporelles	40 000	0	0	0	40 000
Sur titres de participations	121 431	0	123	0	121 555
Autres immobilisations financières	0	0	0	0	0
Sur stocks et en-cours	62 498	0	20 274	-8 390	74 382
Sur comptes clients	9 797	0	1 293	-2 154	8 937
Autres provisions pour dépréciations	1 900	0	0	0	1 900
Total	570 312	0	287 304	-241 412	616 204
<i>Dont dotations et reprises d'exploitation</i>			274 870	-229 792	
<i>Dont dotations et reprises financières</i>			123	0	
<i>Dont dotations et reprises exceptionnelles</i>			12 320	-11 620	

La provision au titre des indemnités de départ à la retraite et médailles du travail s'élève à 195.74 M € et se décompose comme suit :

- 181,04 M€ au titre des engagements de retraites
- 14,70 M€ au titre des médailles du travail

Les autres provisions pour risques et charges englobent des provisions liées :

- Aux autres charges liées au personnel
- Aux risques sur contrat client
- Aux risques fiscaux
- Aux provisions pour restructurations

Concernant les dotations de provisions :

En exploitation une dotation de 34,1M€ a été constatée pour le périmètre projet Telecom et une dotation de 13,3 M€ a été constatée pour le périmètre projet Connected Intelligence.

Concernant les reprises de provisions :

Sur la reprise de 25,874m€ de provision pour risque, une reprise de 20,056M€ a soldé la provision pour risques de restructuration qui a été reclassée en charges à payer pour 7,846M€, il y a donc 12,210m€ de reprise utilisée.

Sur la reprise provision risque douane de 0,8m€, 0,18m€ ont été utilisés. Nous avons également utilisé 2,08m€ liés à des paiements LTIP.

La reprise de provision créances douteuses a été utilisée à hauteur de 1,88m€

L'essentiel de la reprise de provision sur stock (7m€) correspond à la reprise d'une provision TOP d'en-cours qui a été reclassée en provision pour dépréciations sur autres produits finis. 609K en reprise dépréciation Stock ENS.

ENGAGEMENTS DE RETRAITE	K€	K€
	31/12/2021	31/12/2020
Hypothèses		
Taux d'actualisation	0,80%	0,50%
Taux d'augmentation des salaires	2,50%	2,50%
Valeur actuarielle des droits accumulés	292 637	309 881
Pertes actuarielles non amorties	-111 599	-133 869
Montant provisionné au bilan	181 038	176 012

La charge annuelle s'analyse ainsi :	K€	K€
	31/12/2021	31/12/2020
Droits acquis durant l'année	19 317	19 184
Droits utilisés durant l'année	-14 813	-16 394
Coût financier sur la valeur actuarielle des droits accumulés avec projection de salaires	9 292	6 420
Amortissement du différé	6 728	4 713
Réduction / règlement	-15 497	0
Charge nette de retraite (+)	5 026	13 924

Le taux d'actualisation utilisé pour cette évaluation actuarielle est basé sur les rendements des obligations de sociétés de la zone euro notées AA.

Toutes les autres hypothèses reflètent les meilleures estimations à long terme de la Société.

Note 8 Engagements hors bilan

ENGAGEMENTS DONNES HORS BILAN	31/12/2021	31/12/2020
Engagements de retraite (pertes actuarielles restant à amortir)	111 599	133 869
Cautions bancaires en faveur des clients	1 536 644	1 534 957
Achats à terme de devises	592 497	361 120
Ventes à terme de devises	838 234	691 386
Investissements (Commandes relatives à des investissements immobiliers et mobiliers)	23 209	37 434
Offset Compensation	737 700	720 500
Autres cautions données	0	0

DETAIL DES COUVERTURES EN DEVISES AU 31/12/2021	KUSD	KGBP	KJPY	KCAD	KCHF	KTHB	TOTALCTV €
VENTES							
-1 an	886,723	46,250	373,142	9,000	0	1,276,288	835,788
+1 an	0	0	0	0	0	104,330	2,446
Total	886,723	46,250	373,142	9,000	0	1,380,618	838,234
ACHATS							
-1 an	352,310	206,714	567,301	29,645	0	0	559,243
+1 an	19,226	11,169	0	6,243	0	0	33,254
Total	371,536	217,883	567,301	35,888	0	0	592,497

Chaque instrument financier, présentés en devises respectives, est rattaché à des spot et des contrats forwards.

La stratégie de couverture poursuivie vise à sécuriser la couverture des flux certains des contrats signés sans prise de risque supplémentaire par le recours à ces contrats forwards.

ENGAGEMENTS RECUS HORS BILAN	K€	K€
	31/12/2021	31/12/2020
Mark to Market	21,423	-21,355

Le Mark to Market (M to M) du portefeuille de dérivés passe à : 21M€ (vs. -21M€ à fin 2020) soit une variation de 43M€ sur l'exercice 2021.

Cette variation impacte principalement les capitaux propres. Le Mark to Market correspond au différentiel entre la valeur contractuelle des couvertures (Contrats Airbus Group - au cours à terme) et leur revalorisation aux conditions de marché (Cours à terme recalculés) au 31/12/2021. Ce montant correspond globalement à la mesure du gain réalisé en cas d'annulation de la totalité des couvertures restant en portefeuille :

- Perte en cas d'annulation des ventes à terme de USD, le cours moyen de couverture (1.2135 en moyenne) étant favorable par rapport au cours de marché moyen recalculé (1.1362).
- Gain en cas d'annulation des Achats à terme de GBP, le cours moyen de couverture (0.8449 en moyenne) étant favorable par rapport que le cours de marché moyen recalculé (0.868).

1.2 Notes sur le compte de résultat

Note 9 Chiffre d'affaires

CHIFFRE D'AFFAIRES (K€)	31/12/2021	31/12/2020
Activités "SPS"	1 457 343	1 239 863
Activités "CI"	253 605	272 054
Activités "Military Aircraft"	521 791	239 473
Activités "UAS"	737	3 972
Activités "Other Airbus DS"	286 661	194 220
Activités "JV & FCAS"	683	1 435
Activités "EURODRONE"	370	
Total	2 521 190	1 951 016

La rubrique « **Space System** » comprend les activités suivantes :

- Satellites observation & navigation,
- Télécommunications,
- Equipements
- Autres.

La rubrique « **Connected Intelligence** » comprend les activités

- Intelligence
- Secured Communications
- Security solutions

La rubrique « **Military Aircraft** » comprend les activités militaires (A400M, Tankers et autres)

La rubrique « **UAS** » comprend les activités des drones

La rubrique « **Other Airbus DS** » se compose des éléments :

- DTO (Digital Transformation Office)
- Engineering
- Corporate Function
- Transport Services (Military)

La rubrique « **JV & FCAS** » se compose :

- Joint-Ventures
- Future Combat Air System

La répartition du chiffre d'affaires par zone géographique est la suivante :

CHIFFRE D'AFFAIRES (K€)	31/12/2021	31/12/2020
France	1 228 835	834 873
Total France	1 228 835	834 873
Allemagne	206 225	211 142
Autres pays de l'Union Européenne	585 987	446 490
Total Europe (hors France)	792 213	657 632
Total Hors Europe	500 142	458 511
Total Chiffre D'affaires	2 521 190	1 951 016

Note 10 Achats

DETAILS CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE	K€	K€
	31/12/2021	31/12/2020
Achats	147 905	122 625
Sous-traitance industrielle	1 520 645	963 048
Services extérieurs	350 544	374 611
Assurances	10 837	10 091
Total	2 029 931	1 470 375

Note 11 Résultat Financier

RESULTAT FINANCIER (Variations en K€)	31/12/2021	31/12/2020
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun (GIE)	0	0
Produits financiers nets		
- Dividendes reçus	16 251	5 004
- Dotations et reprises de provisions pour dépréciations financières	-123	2 965
- Autres intérêts et charges/pertes et produits assimilés (yc intérêts/compte courant Airbus Group SE)	-900	135
Différence de change	-27	235
Total	15 200	8 339

Le résultat financier est bénéficiaire à hauteur de 15 200k€ au 31/12/2021.

Il se compose principalement de dividendes reçus pour un total de 16,25 M€ provenant essentiellement des entités de l'activité SLC.

Note 12 Résultat Exceptionnel

RESULTAT EXCEPTIONNEL (Variations en K€)	31/12/2021	31/12/2020
Amortissements dérogatoires	-690	-3 268
Plus value / Moins value de cession sur immobilisations	-62	172
Moins value de cession sur immobilisations Financières	0	-2 985
Mises au rebut	-9	-238
Autres produits et charges exceptionnels	-11 865	-131 984
Autres dotations et reprises exceptionnelles	0	0
Divers	0	0
Total	-12 626	-138 303

Le résultat exceptionnel est déficitaire à hauteur de 12 626k€.

- **Les amortissements dérogatoires** ont fait l'objet durant l'exercice de dotations pour 12 310k€ et de reprises pour 11 620k€, composant ainsi l'impact de -690k€.
- **Les autres produits exceptionnels** comprennent l'encaissement du dégrèvement URSSAF pour 2 836k€.
- **Les autres charges exceptionnelles** comprennent net l'impact des pénalités de marché concernant le projet IMMARSAT Global pour -14 508k€.

Note 13 Résultat fiscal

En K€	MONTANT NET DES REINTEGRATIONS ET DES DEDUCTIONS	DONT REINTEGRATIONS	DONT DEDUCTIONS
Résultat comptable France	-119 544		
- Participation des salariés	15 767	15 767	0
- Contribution de solidarité (organic)	187	3 327	3 140
- Provisions pour retraites	5 026	181 038	176 012
- Provisions et charges non admises fiscalement	35 424	144 713	109 290
- Provision pour dépréciation des titres	123	123	0
- Cession des titres & divers TUP	0	0	0
- Quote parts dividendes reçus	-13 236	0	13 236
- Divers	28 837	32 029	3 192
- Crédit d'impôt	-33 220	0	33 220
- Impôts Société	124	124	0
Sous-total net réintégrations/déductions	39 033	431 902	319 765
- Deficit Reportable			
- Amortissements dérogatoires			
Résultat fiscal France	-80 511	0	0

resultat comptable	-119 544
resultat fiscal 2058Abis	-80 511

La ligne crédit d'impôt correspond au crédit d'impôt recherche pour un montant de 31 766 K€, au crédit d'impôt mécénat pour 1 453K€ et au crédit d'impôt famille 2020 pour 1 K€.

Au titre de l'exercice 2021, Airbus Defence and Space présente un résultat fiscal déficitaire de 80 511K€

Le montant des déficits reportables à fin 2021 est de 694 934 K €

2. Autres informations

Note 14 Effectifs

EFFECTIFS	31/12/2021	31/12/2020
Effectif inscrit en fin d'année		
Ingénieurs et cadres	5 131	5 092
Agents techniques et de maîtrise	797	795
Ouvriers	46	34
Total	5 974	5 921
Effectif en équivalents temps plein (du personnel inscrit et des apprentis compte tenu des personnels travaillant à temps partiel)	5 919	5 883
Effectif moyen (du personnel inscrit et des apprentis)	5 972	6 045

Les effectifs présentés au 31/12/2020 et au 31/12/2021 comprennent les salariés actifs et non actifs (arrêts maladies, congés parentaux, etc...)

Note 15 Frais de R&D

Frais de R&D	K€	K€
	31/12/2021	31/12/2020
Ensemble des frais de Recherche, Développement et Industrialisation (*)	48 959	42 730

(*) Y compris la participation de la société dans le cadre des marchés cofinancés avec des partenaires extérieurs.

L'effort d'innovation (activités de recherche, développement et industrialisation) qui contribue à la constitution du fond technologique de la société est apprécié au travers de la notion des frais d'innovation autofinancés qui correspondent à l'ensemble des coûts d'innovation enregistrés en charges et non financés par des marchés clients.

Note 16 Rémunérations allouées aux dirigeants sociaux

Conformément à l'article 24-18 du décret du 29 novembre 1983, l'information n'est pas à fournir car elle permettrait d'identifier la situation d'un membre déterminé des organes de direction.

Note 17 Tableau des filiales et participations

Nom sociétés	SIREN	Siège social	Monnaie	Capital social	Capitaux propres autres que le capital	Nombre de titres détenus	Quote-part du capital détenu en %	Trading Partner	Valeur brute 31/12/2021	Provisions 31/12/2021	Valeur nette 31/12/2021	Dernières informations financières auditées					
												Date dernier exercice audité	Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés	Cautions et avals donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe	Résultat	Dividendes ou quote-part du résultat pris en compte par la société au cours de l'exercice
AIRBUS SATELLITE EXCHANGE	487,705,949	France	Euros	360,976,00	966,793,00		100,00%	1013	638,296,00	0,00	638,296,00	31/12/2020	0,00	0,00	7,780,884,00	150,377,00	0,00
AIRBUS SLC BEIJING (SLC)		Chine	Yuan	500,000,00	25,844,070,35		100,00%	1024	500,000,00	0,00	500,000,00	31/12/2020	0,00	0,00	70,872,617,28	8,111,983,52	9,603,623,40
AIRBUS BRASIL NEGOCIOS AEROSPACIAIS Ltda		Bresil	Reais	63,863,350,00	-39,681,000,00	50,009,126	24,28%	1079	11,379,853,72	11,379,853,72	0,00	31/12/2020	0,00	0,00	29,422,000,00	3,139,000,00	0,00
AIRBUS DS SAUDI LIMITED		Arabie Saoudite	Riyals	500,000,00	112,627,897,00	500,000	40,00%	1137	38,902,18	0,00	38,902,18	31/12/2020	0,00	0,00	458,560,577,00	-20,997,522,00	0,00
EADS SECURITY MAROCCO		Maroc	Dirham	11,298,00	-812,490,07	1,000	100,00%	1149	1,000,00	0,00	1,000,00	31/12/2020	0,00	0,00	8,860,58	847,150,06	0,00
AIRBUS DS GEO SG, SA		Espagne	Euros	2,000,000,00	-598,167,23	20,000	60,00%	1150	1,200,000,00	0,00	1,200,000,00	12/31/2019	0,00	0,00	3,002,878,49	1,489,89	0,00
EURO HEAT PIPES (EHP)		Belgique	Euros	750,000,00	1,216,014,00	3,825	51,00%	1166	2,510,649,50	1,783,000,00	727,649,50	31/12/2020	0,00	2,473,420,00	17,693,754,00	-356,282,00	0,00
SURVEY COPTER	522,055,615	France	Euros	152,990,00	1,730,196,00		100,00%	1258	20,820,000,00	20,820,000,00	0,00	31/12/2020	0,00	260,520,00	2,783,863,00	-715,954,00	0,00
AIRBUS CYBERSECURITY SAS	523,941,037	France	Euros	16,810,838,00	-7,331,614,00	3,000,024	100,00%	1263	96,244,271,09	82,433,456,75	13,810,814,34	31/12/2020	0,00	3,702,000,00	74,815,484,29	-1,180,543,71	0,00
AIRBUS DS SLC (EX SPI)	523,940,971	France	Euros	3,950,440,00	27,335,548,55	39,504,403	100,00%	1264	15,394,873,51	29,087,00	15,365,786,51	31/12/2020	0,00	1,350,000,00	159,871,680,00	11,738,151,00	0,00
ASTRI POLSKA Sp. z o.o.		Pologne	Zloty	1,000,000,00	2,923,660,08	500	50,00%	1267	123,342,88	123,342,88	0,00	31/12/2020	0,00	0,00	6,474,409,11	-2,883,052,08	0,00
GHALAM (code fact 1358)		Kazakhstan	Tenge	194,960,000,00	-306,091,000,00		27,50%	1294	275,000,00	275,000,00	0,00	31/12/2020	0,00	759,248,000,00	645,565,000,00	-255,883,000,00	0,00
INTESPACE B.V.		Pays- Bas	Euros	18,000,00	1,349,090,00		100,00%	1417	18,000,00	0,00	18,000,00	31/12/2020	0,00	0,00	2,274,277,00	4,996,00	0,00
EUROPEAN TEST SERV (ETS BV)		Pays- Bas	Euros	100,000,00	1,534,509,00		50,00%	1418	50,000,00	0,00	50,000,00	31/12/2020	0,00	250,000,00	7,306,000,00	-292,000,00	0,00
AIRBUS Italia S.p.A		Italie	Euros	900,000,00	429,633,00	900	100,00%	1500	5,710,000,00	0,00	5,710,000,00	31/12/2020	0,00	0,00	11,661,991,00	-474,837,00	0,00
EMIRATES SOLUTIONS FOR INTEGRED SECURITY LLC (ESIS)		Emirats Arabes Unis	Riyals	3,000,000,00	1,581,192,31	3,000,000	49,00%	1589	308,059,85	0,00	308,059,85	31/12/2020	0,00	0,00	0,00	955,357,00	0,00
ENERGIA SATELLITE TECHNOLOGIES		Russie	Rouble	80,000,00			49,00%	1613	530,000,00	0,00	530,000,00	31/12/2020	0,00	0,00	9,748,000,00	14,233,000,00	0,00
STORMSHIELD	428,173,975	France	Euros	2,793,881,00	16,947,291,37	13,969,408	1,42%	1674	900,000,00	286,744,99	613,255,01	31/12/2020	0,00	0,00	52,506,910,15	5,477,490,95	0,00
AIRBUS LLC		Qatar	Qatari Riyals	363,500,00	568,042,00		100,00%	2038	81,195,19	0,00	81,195,19	31/12/2020	0,00	0,00	6,966,261,00	347,254,00	0,00
Airbus DS Geo SA	325,089,589	France	Euros	18,022,949,00	118,701,454,00	383,141	99,99%	2797	138,787,736,25	0,00	138,787,736,25	31/12/2020	0,00	9,958,883,00	139,078,154,00	-17,886,996,00	0,00
Airbus DS Geo SA Frais	325,089,589	France	Euros				0,00%	2797	725,726,29	0,00	725,726,29	31/12/2020	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MATRA DEFENSE	342,360,005	France	Euros	306,605,517,00	368,929,220,00		100,00%	2801	733,703,210,90	0,00	733,703,210,90	31/12/2020	0,00	0,00	0,00	732,754,00	0,00
AIRBUS SLC SAU (SLC)		Espagne	Euros	3,371,694,00	8,048,809,00	561,014	100,00%	2825	23,526,873,11	0,00	23,526,873,11	31/12/2020	0,00	53,776,00	31,385,213,00	2,192,366,00	0,00
SEMECCCEL	408,266,245	France	Euros	2,766,400,00	1,722,644,00	2,493	13,70%	2874	226,937,00	0,00	226,937,00	31/12/2020	242,226,00	210,675,00	4,927,360,00	-991,140,00	0,00
TEAM8		Iles Caïmans	Dollar USD	25,500,000,00	-2,155,000,00		3,53%	2930	2,983,656,09	0,00	2,983,656,09	31/12/2020	0,00	0,00	0,00	18,568,000,00	0,00
AIRBUS SLC, S.A de C.V (Mexico)		Mexique	Pesos mexicain	1,550,000,00	352,526,318,00	1,549,999	99,90,3%	2959	4,551,142,60	0,00	4,551,142,60	31/12/2020	0,00	0,00	824,976,067,00	36,232,997,00	24,486,291,00
MOSS SAS	424,703,106	France	Euros	40,500,00	11,056,836,00	2,700	50,00%	3831	20,250,00	0,00	20,250,00	31/12/2020	0,00	0,00	28,553,467,00	3,288,848,00	0,00
PENTASTAR holding	384,079,729	France	Euros	2,442,224,00	1,144,672,00		80,00%	3832	3,932,248,03	3,932,248,03	0,00	31/12/2020	0,00	0,00	0,00	-12,395,00	0,00
MERSEN BOOSTEC	414,261,537	France	Euros	3,243,072,00	12,377,853,32	6,667	4,93%	3930	381,084,43	0,00	381,084,43	31/12/2020	0,00	6,575,320,00	7,543,225,10	-245,559,55	0,00
PROJ11	444,414,429	France	Euros	38,200,00	-123,824,40		51,00%	4211	17,178,67	17,178,67	0,00	12/31/2019	0,00	0,00	0,00	-7,443,80	0,00
AIRBUS FLIGHT ACADEMY EUROPE (CATS) SAS	449,370,170	France	Euros	38,200,00	22,028,003,00		100,00%	4223	38,200,00	0,00	38,200,00	31/12/2020	0,00	0,00	23,618,423,00	599,092,00	0,00
SYNERTECH		Russie	Rouble	73,500,000,00	-4,577,00		24,50%	4386	474,692,89	474,692,89	0,00	31/12/2020	0,00	0,00	203,284,00	-20,881,00	0,00
AIRBUS DS OY FINLAND (SLC)		Finlande	Euros	10,000,000,00	30,449,277,00	10,000	100,00%	4389	41,651,819,61	0,00	41,651,819,61	31/12/2020	0,00	26,779,809,00	143,364,456,87	6,263,680,46	1,300,000,00
CASSIDIAN HONG KONG (SLC)		Chine	Dollar TWD	1,000,000,00	39,449,277,00	1,000,000	100,00%	4392	56,255,15	0,00	56,255,15	31/12/2020	0,00	0,00	73,657,569,00	23,939,357,00	12,720,000,00
AIRBUS TELESPAZIO	852,871,110	France	Euros	11,000,000,00	-1,025,074,00	765	51,00%	5225	5,610,000,00	0,00	5,610,000,00	31/12/2020	0,00	0,00	0,00	-411,467,00	0,00

AIRBUS DEFENCE AND SPACE SAS
Société par actions simplifiée au capital de 29 821 072 euros
Siège social : 31 rue des Cosmonautes – ZI du Palays – 31402 Toulouse Cedex 4
393 341 516 RCS Toulouse

(la « Société »)

**PROCES-VERBAL DES DECISIONS DE L'ASSOCIE UNIQUE
ADOPTES PAR ACTE SOUS SEING PRIVE EN DATE DU 15 JUIN 2022**

L'an deux mille vingt-deux, le 15 juin

La société **Airbus DS Holding SAS**, société par actions simplifiée, dont le siège social est situé 31 rue des Cosmonautes, Z.I du Palays - 31402 Toulouse Cedex 4, immatriculé au registre du commerce et des sociétés sous le numéro 440 454 528 RCS Toulouse, représentée par son Président, Monsieur Jean-Marc NASR,

Agissant en qualité d'associé unique propriétaire de la totalité des actions composant le capital social et les droits de vote de la Société (l'« **Associé Unique** »), a, conformément à l'article 19.4 des statuts de la Société, adopté par le présent acte des décisions sur l'ordre du jour suivant :

1. Approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2021 et quitus au Président de la Société ;
2. Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2021 ;
3. Décision à prendre conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts ;
4. Examen, le cas échéant, approbation des conventions visées à l'article L. 227-10 du Code du commerce ;
5. Pouvoirs en vue des formalités.

Etant précisé que :

(i) L'Associé Unique a préalablement pu prendre connaissance des documents suivants :

- Les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de l'exercice clos le 31 décembre 2021 ;
- Le rapport de gestion du Président sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2021 ;
- Le rapport du commissaire aux comptes sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2021 ;
- Le texte des projets de décisions soumis à l'Associé Unique ;
- Les statuts de la Société.

(ii) Ernst & Young et Autres, commissaire aux comptes de la Société, et les membres délégués du comité social et économique de la Société ont été dûment informés des présentes.

Dans ce cadre, l'Associé Unique a adopté successivement les décisions suivantes :

PREMIERE DECISION

Approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2021 et quitus au Président de la Société

L'Associé Unique, après avoir pris connaissance (i) des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2021, (ii) du rapport de gestion du Président sur la situation et l'activité de la Société au cours de l'exercice social clos le 31 décembre 2021, et (iii) du rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels dudit exercice,

approuve les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2021 comprenant le compte de résultat, le bilan et l'annexe tels qu'ils sont présentés, qui se traduisent par une perte nette comptable s'élevant à (104.044.408,60) euros, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ces rapports, et

prend acte, conformément aux dispositions des articles 223 *quater* et 223 *quinquies* du Code général des impôts, que les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2021 ont enregistré ont comptabilisé des amortissements excédentaires pour un montant de 1.448.305 euros et 195.113,10 euros d'amendes et pénalités, non déductibles fiscalement.

En conséquence, l'Associé Unique **donne** quitus entier et sans réserve au Président de la Société pour sa gestion au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

Cette décision est adoptée.

DEUXIEME DECISION

Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2021

L'Associé Unique, après avoir pris connaissance du rapport de gestion et du rapport sur les comptes annuels du commissaire aux comptes,

décide, sur proposition du Président, d'affecter le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2021, faisant ressortir une perte nette comptable s'élevant à (104.044.408,60) euros au compte de « report à nouveau » présentant un solde s'élevant à (22.301.503,81) euros, lequel sera porté, après cette affectation, à la somme de (126.345.912,41) euros.

Cette décision est adoptée.

TROISIEME DECISION

Décision à prendre conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts

L'Associé Unique, statuant conformément aux prescriptions de l'article 243 *bis* de Code général des impôts,

prend acte qu'aucun dividende n'a été distribué au titre des trois derniers exercices clos.

Cette décision est adoptée.

QUATRIEME DECISION

Examen des conventions visées à l'article L. 227-10 du Code du commerce

L'Associé Unique, statuant en application de l'article L. 227-10 du Code de commerce,

prend acte qu'aucune convention entrant dans le champ d'application dudit article n'a été conclue au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, étant précisé que seules les conventions intervenues entre

la Société et ses dirigeants doivent être mentionnées au registre des décisions de l'Associé Unique, conformément aux dispositions dudit article.

Cette décision est adoptée.

CINQUIEME DECISION
Pouvoirs pour les formalités

L'Associé Unique **donne** tous pouvoirs aux "Petites Affiches", dont le siège social est situé à La Grande Arche – Paroi nord - 1, Parvis de la Défense – 92044 Paris La Défense, ou à tout porteur d'un original ou d'un extrait certifié conforme du procès-verbal qui constatera ces délibérations à l'effet d'accomplir toutes formalités légales ou réglementaires de publicité afférentes aux décisions ci-dessus adoptées.

Cette décision est adoptée.

De tout ce que dessus, il a été dressé le présent procès-verbal signé par l'Associé Unique et répertorié sur le registre des décisions de l'Associé Unique.

L'Associé Unique,



Airbus DS Holding SAS
Représentée par Jean-Marc NASR



Airbus Defence and Space S.A.S.
Exercice clos le 31 décembre 2021

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

ERNST & YOUNG et Autres



Airbus Defence and Space S.A.S.

Exercice clos le 31 décembre 2021

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

A l'Associé Unique de la société Airbus Defence and Space S.A.S.,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par décision de l'associé unique, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Airbus Defence and Space S.A.S. relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

■ Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

■ Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2021 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

La crise mondiale liée à la pandémie de Covid-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Votre société constate des résultats sur des contrats de longue durée selon les principes et les modalités décrits dans la note 3.10 de l'annexe aux comptes annuels. Nos travaux ont essentiellement consisté à apprécier les données et les hypothèses établies par la direction, sur lesquelles se fondent les estimations des résultats à terminaison de ces contrats et leur avancement par les coûts, à examiner les calculs effectués et à comparer les estimations comptables des périodes précédentes avec les réalisations correspondantes.

Les provisions pour risques et charges figurant au bilan au 31 décembre 2021 ont été évaluées conformément à la méthodologie décrite dans la note 3.7 de l'annexe aux comptes annuels. Nos travaux ont principalement consisté à obtenir les éléments de justification de ces provisions et à nous entretenir avec la direction financière et, le cas échéant, avec les conseils externes de votre société.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D. 441-6 du Code de commerce.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le comité de surveillance.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- ▶ il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ▶ il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- ▶ il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- ▶ il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Toulouse, le 2 mai 2022

Le Commissaire aux Comptes
ERNST & YOUNG et Autres

Pauline Piquet

Comptes annuels et annexes

AIRBUS DEFENCE AND SPACE SAS

31/12/2021

PRESENTATION DES COMPTES

I. BILAN AU 31/12/2021 (K€)

Rubriques		Montant brut		Amort. Prov.	31/12/2021	31/12/2020
Capital souscrit non appelé	(I) AA					
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES						
Frais d'établissement	AB		AC			
Frais de développement	CX		CQ			
Concessions, brevets, droits similaires	AF	75 881	AG	63 930	11 951	16 046
Fonds commercial (1)	AH	146 732	AI	42 554	104 178	104 178
Autres immobilisations incorporelles	AJ	145 084	AK		145 084	54 778
Avances, acomptes immob. Incorporelles	AL		AM			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES						
Terrains	AN		AO			
Constructions	AP	5 742	AQ	3 443	2 300	2 520
Installations techniq., matériel, outillage	AR	195 817	AS	154 017	41 800	40 968
Autres immobilisations corporelles	AT	353 837	AU	243 708	110 129	88 463
Immobilisations en cours	AV	34 420	AW		34 420	52 927
Avances et acomptes	AX	738	AY		738	752
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)						
Participations par mise en équivalence	CS		CT			
Autres participations	CU	1 113 410	CV	121 555	991 856	986 930
Créances rattachées à participations	BB		BC			150
Autres titres immobilisés	BD		BE			
Prêts	BF	11 803	BG		11 803	12 272
Autres immobilisations financières	BH	495	BI		495	479
TOTAL (II)	BH	2 083 961	BI	629 208	1 454 753	1 360 464
STOCKS ET EN-COURS						
Matières premières, approvisionnement	BL	33 292	BM	2 125	31 167	25 849
En-cours de production de biens	BN	58 750	BO	457	58 293	28 419
En-cours de production de services	BP		BQ			
Produits intermédiaires et finis	BR	177 938	BS	71 799	106 139	125 726
Marchandises	BT		BU			
Avances, acomptes versés/commandes	BV	538 441	BW		538 441	686 358
CREANCES						
Créances clients & cptes rattachés	BX	1 444 463	BY	8 937	1 435 526	1 349 316
Autres créances	BZ	243 872	CA	1 900	241 971	240 899
Capital souscrit et appelé, non versé	CB		CC			
Valeurs mobilières de placement	CD		CE			
(dt actions propres 0,00)						
Disponibilités	CF	9 635	CG		9 635	10 509
COMPTES DE REGULARISATION						
Charges constatées d'avance (3)	CH	10 460	CI		10 460	9 970
TOTAL (III)	CI	2 516 850	CI	85 219	2 431 632	2 477 046
Frais émission d'emprunts à étaler	(IV) CW					
Primes rembours des obligations	(V) CM					
Ecart de conversion actif	(VI) CN					
TOTAL GENERAL (I à VI)	CO	4 600 811	CI	714 426	3 886 385	3 837 510

Rubriques	Notes	31/12/2021	31/12/2020
CAPITAUX PROPRES			
Capital social ou individuel (1) (dont versé :)	DA	29 821	29 821
Primes d'émission, de fusion, d'apport	DB	375 262	375 262
Ecart de réévaluation (2) (dont écart d'équivalence : EK 0,00)	DC		
Réserve légale (3)	DD	2 982	2 982
Réserves statutaires ou contractuelles	DE		
Réserves réglementées (3) (dont rés. prov. cours B1 0,00)	DF		
Autres réserves (dont achat d'œuvres orig. EJ 0,00)	DG	194	194
Report à nouveau	DH	-22 302	169 456
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	DI	-104 044	-191 757
Subventions d'investissements	DJ		
Provisions réglementées	DK	61 054	60 364
TOTAL I	DL	342 968	446 322
AUTRES FONDS PROPRES			
Produits des émissions de titres participatifs	DM		
Avances conditionnées	DN	12 319	12 102
TOTAL II	DO	12 319	12 102
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES			
Provisions pour risques	DP	108 616	60 469
Provisions pour charges	DQ	199 761	213 854
TOTAL III	DR	308 376	274 322
DETTES (4)			
Emprunts obligataires convertibles	DS		
Autres emprunts obligataires	DT		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	DU	94	301
Emprunts, dettes fin. divers (dont emp. participatifs EI 0,00)	DV	566 979	457 710
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	DW	1 261 874	1 367 894
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	DX	561 099	577 987
Dettes fiscales et sociales	DY	298 401	194 198
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	DZ		
Autres dettes	EA	69 037	57 272
Comptes de Liaisons	LIAISON		
COMPTES DE REGULARISATION			
Produits constatés d'avance (4)	EB	465 238	449 400
TOTAL IV	EC	3 222 722	3 104 763
Ecart de conversion passif	V	ED	
TOTAL GENERAL (I à V)	EE	3 886 385	3 837 510

II. COMPTE DE RESULTAT AU 31/12/2021 (K€)

Rubriques	France		Exportation		Notes		31/12/2021	31/12/2020
Ventes de marchandises	FA	1 098	FB	-5 255		FC	-4 157	4 978
Production - biens	FD	640 747	FE	824 116		FF	1 464 863	1 119 799
vendue - services	FG	423 756	FH	636 728		FI	1 060 484	826 239
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	FJ	1 065 601	FK	1 455 589	(9)	FL	2 521 190	1 951 016
Production stockée						FM	22 322	-4 071
Production immobilisée						FN	91 839	80 245
Subventions d'exploitation						FO	19 919	4 783
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges (9)						FP	230 045	248 910
Autres produits (1) (11)						FQ	59 872	52 208
Comptes de Liaison						LIAISON		
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (2)					I	FR	2 945 186	2 333 091
Achats de marchandises (y compris droits de douane)					(10)	FS		-5
Variation de stock (marchandises)					(10)	FT		
Achats matières premières, autres approvisionnements (et droits de douane)					(10)	FU	82 577	46 527
Variations de stock (matières premières et approvisionnements)					(10)	FV	-6 525	8 308
Autres achats et charges externes (3) (6 bis)					(10)	FW	1 953 879	1 415 546
Impôts, taxes et versements assimilés						FX	29 956	37 344
Salaires et traitements						FY	462 214	414 314
Charges sociales (10)						FZ	197 774	188 796
DOTATIONS D'EXPLOITATION								
Sur immobilisations : - dotations aux amortissements						GA	37 769	35 047
- dotations aux provisions						GB		
Sur actif circulant : dotations aux provisions						GC	21 567	14 378
Pour risques et charges : dotations aux provisions						GD	253 303	224 401
Autres charges (12)						GE	35 835	42 932
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (4)					II	GF	3 068 349	2 427 588
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)						GG	-123 163	-94 497
OPERATIONS EN COMMUN								
Bénéfice attribué ou perte transférée					III	GH		
Perte supportée ou bénéfice transféré					IV	GI		
PRODUITS FINANCIERS								
Produits financiers de participations (5)						GJ	16 251	5 004
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)						GK	11	-81
Autres intérêts et produits assimilés (5)						GL	234	352
Reprises sur provisions et transferts de charges						GM		2 965
Différences positives de change						GN	109	527
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement						GO		
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS					V	GP	16 605	8 767
Dotations financières aux amortissements et provisions						GQ	123	
Intérêts et charges assimilées (6)						GR	1 145	136
Différences négatives de change						GS	136	292
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement						GT		
TOTAL DES CHARGES FINANCIERES					VI	GU	1 404	428
2. RESULTAT FINANCIER (V - VI)					(11)	GV	15 200	8 339
3. RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I - II + III - IV + V - VI)						GW	-107 963	-86 158
Produits exceptionnels sur opérations de gestion						HA	18 679	
Produits exceptionnels sur opérations en capital						HB	410	252
Reprises sur provisions et transferts de charges						HC	11 620	7 692
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (7)					VII	HD	30 709	7 944
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion (6 bis)						HE	30 543	131 984
Charges exceptionnelles sur opérations en capital						HF	472	3 065
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions						HG	12 320	11 199
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (7)					VIII	HH	43 335	146 247
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)					(12)	HI	-12 626	-138 303
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise					IX	HJ	16 544	-749
Impôts sur les bénéfices					X	HK	-33 088	-31 955
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)						HL	2 992 500	2 349 802
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)						HM	3 096 544	2 541 559
5. BENEFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)						HN	-104 044	-191 757

III. ANNEXES

1. EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

En mars 2020, suite aux mesures gouvernementales de fermeture des écoles, puis de confinement généralisé, la Société a fermé totalement ses établissements de Toulouse et d'Elancourt (y compris l'ensemble des sites annexes) pendant quatre jours et s'est organisée pour la poursuite des activités dans cette nouvelle situation. L'augmentation de la capacité des moyens informatiques de travail à distance a permis le déploiement massif du télétravail pour tous les postes le permettant. En 2021 Les mesures mises en place pendant la première vague Covid-19 ont été reconduites et adaptées aux prescriptions du gouvernement. La Société surveille l'évolution de la pandémie de COVID-19 et continuera d'évaluer les répercussions à venir. La direction considère que la Société dispose de ressources suffisantes pour poursuivre ses activités pendant au moins 12 mois et qu'il n'y a pas d'incertitude importante concernant la continuité d'exploitation. De plus ADS dispose du soutien du groupe.

Afin de clore les enquêtes conjointes du PNF (Parquet National Financier) en France, du SFO (Serious Fraud Office) au Royaume-Uni et du DOJ (Department of Justice) des Etats-Unis, les tribunaux français, britannique et américain ont validé les accords passés début 2020 par Airbus SE avec le PNF, le SFO et le DOJ, en vertu desquels Airbus SE s'est engagé à payer des amendes d'un montant total de 3,6 milliards d'euros. Airbus Defence and Space SAS a pris dans ses comptes 2020 une part de cette amende à hauteur de 122 m€. Le paiement a été effectué début 2021. Airbus DS SAS fait partie du périmètre de surveillance mis en place par L'AFA.

En février 2020, un Plan de Sauvegarde de l'Emploi avait été présenté aux partenaires sociaux de la Division et de l'entreprise en France. L'objectif de ce plan d'adaptation était d'améliorer le niveau de performance économique en adaptant nos structures pour faire face aux challenges industriels et enjeux commerciaux auxquels la Société Airbus Defence and Space SAS est confrontée dans un contexte de compétition commerciale exacerbée. La réduction d'effectif de 388 prévus a été réalisée sur 2021.

2. EVENEMENTS MAJEURS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE

L'invasion de l'Ukraine par la Russie le 24 février 2022, les restrictions à l'export et les sanctions internationales qui en ont résulté contre la Russie, la Biélorussie et certaines entités et individus russes ont entraîné une perturbation des activités, des opérations et de la chaîne d'approvisionnement de la Société.

Les restrictions à l'export et à l'imposition de sanctions par l'UE, le Royaume-Uni, les États-Unis et d'autres pays, touchent les activités de la Société en impactant les plannings de lancements et les approvisionnements des moteurs à propulsions électriques.

La société a activé une cellule de gestion de crise en réponse à l'invasion de l'Ukraine par la Russie, surveille la situation et évalue les impacts sur la cyber sécurité, les opérations, la production, les livraisons, la logistique et les transports ainsi que sur l'approvisionnement en matériaux et composants, l'inflation, les prix du carburant et de l'énergie.

Bien que l'impact global ne puisse pas être raisonnablement évalué au moment de ce rapport, l'activité, les résultats et la santé financière de la Société pourraient être affectés de manière significative par les impacts directs et indirects de l'invasion de l'Ukraine par la Russie et résultant des restrictions à l'export et des sanctions internationales.

Par conséquent, une analyse chiffrée est actuellement à l'étude pour 2022.

3. PRINCIPES COMPTABLES ET MISE EN ŒUVRE

Les comptes présentés dans ce document sont établis au 31 Décembre 2021. La période s'étend du 1er janvier 2021 au 31 décembre 2021.

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31/12/2021 ont été élaborés et présentés conformément aux principes et méthodes définis par le règlement ANC N°2014-03 relatif au plan comptable général et ses mises à jour décidées par l'ANC et dans le respect du principe de prudence et selon les hypothèses de base suivantes :

- Continuité de l'exploitation
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- Indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Les comptes de la société sont inclus dans les comptes consolidés d'Airbus SE via Airbus SAS puis Airbus DS Holding SAS qui détient à 100% les titres de la société. A ce titre, elle ne publie pas de comptes consolidés propres.

Informations relatives à la société consolidante :

Airbus SE

Mendelweg 30, 2333 CS

Leiden, Pays-Bas

Siège social (statutaire zetel) : Amsterdam

La société est immatriculée auprès de la Chambre de Commerce d'Amsterdam (Handelsregister van de Kamer van Koophandel en Fabrieken voor Amsterdam) sous le n° 24288945.

3.1 Immobilisations incorporelles

Le fonds commercial correspond à celui des activités opérationnelles. Sa valeur est évaluée, chaque année, selon la méthode des cash-flows actualisés selon le business plan de l'entité ADS SAS sans prendre en compte le cash flow des filiales.

Les autres immobilisations incorporelles sont constituées de développements capitalisés (sur deux projets en cours de développement), de logiciels conçus en interne et de progiciels bénéficiant d'un amortissement dérogatoire sur trois ans (modification de la durée au 01/01/2013). La valorisation est faite au coût de revient complet pour les logiciels conçus en interne et à la valeur d'achat pour les autres logiciels.

3.2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût d'acquisition ou au coût de production lorsqu'elles sont produites par la société pour elle-même. Les amortissements sont calculés conformément aux règles et principes comptables français, suivant le mode linéaire.

Toutefois, lorsque les règles fiscales le permettent, les matériels et outillages sont amortis suivant le mode dégressif. L'écart entre l'amortissement dégressif et l'amortissement linéaire constitue l'amortissement dérogatoire, les dotations et reprises correspondantes sont comptabilisées en résultat exceptionnel.

Les durées d'amortissement les plus utilisées sont les suivantes :

- Constructions : 20 ans à 50 ans
- Ouvrages d'infrastructure et installations générales : 20 ans à 50 ans
- Installations complexes et spécialisées : 5 ans à 10 ans
- Matériel et outillage industriels : 5 ans à 10 ans
- Autres : 3 ans à 15 ans

3.3 Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont constituées de participations dans des sociétés aux activités industrielles complémentaires et de prêts octroyés à des organismes collecteurs du 1% logement. Elles sont évaluées à leurs coûts historiques.

Les titres de participation sont évalués au coût d'achat ou à la valeur de souscription. Des provisions pour dépréciation sont constituées à raison des moins-values latentes. Ces provisions sont évaluées à la quote-part nette de la filiale lorsqu'il n'y a aucun élément prévisionnel de résultat. Dans le cas de données prévisionnelles, une évaluation basée sur une actualisation de résultats futurs est comparée à la valeur de titres. La différence, si négative, constituant l'ajustement.

3.4 Stocks et en-cours

Les stocks de composants sont valorisés au coût d'achat moyen pondéré.

Les en-cours de production sont composés d'équipements assemblés en interne et valorisés aux coûts réels.

Les provisions éventuelles sont déterminées selon la planification de production et l'ancienneté des composants.

3.5 Créances clients

Les créances clients comprennent les créances exigibles auprès des clients.

Les montants de « contracts assets », travaux reconnus en chiffre d'affaires selon la méthode de l'avancement des coûts mais pas encore facturés, sont également reportés dans une sous division du poste créances clients.

3.6 Opérations en devises

Les immobilisations financières ainsi que les dettes et créances libellées en devises sont converties au bilan sur la base des cours de change en vigueur à la date de clôture. Une provision pour pertes de change est constituée à hauteur des pertes latentes à l'exception des deux cas suivants :

- Lorsque l'opération traitée en devises est assortie d'une opération parallèle destinée à couvrir les conséquences de la fluctuation des changes (couverture à terme), la provision n'est constituée qu'à hauteur du risque non couvert.
- Lorsque des pertes ou des gains de change latents relèvent d'opérations libellées dans la même devise et dont les termes de dénouement sont voisins, la provision est limitée à l'excédent des pertes sur les gains.

3.7 Provisions pour risques et charges

Provisions pour pertes à terminaison

Les provisions pour pertes à terminaison sont reconnues pour les contrats longs terme en cours d'exécution dont le résultat à terminaison est planifié négatif. Les pertes probables, dès que le résultat à terminaison négatif est connu, font l'objet d'une provision pour pertes à terminaison en fonction de l'avancement du contrat.

Le montant des provisions pour pertes à terminaison au 31/12/2021 est de 21 244 K€. Au cours de l'exercice, elles ont été dotées pour 17 919 K€ et reprises pour 16 816 K€.

Provisions pour pénalités et risques contrats

Les provisions pour pénalités sont constituées dès l'anticipation du dépassement des délais.

3.8 Retraites

La législation française prévoit, lors du départ à la retraite, le versement d'une indemnité de départ calculée en fonction du nombre d'années de service effectuées. Les engagements sont évalués en application de la recommandation ANC 2013-02.

Des évaluations actuarielles sont régulièrement effectuées afin de déterminer le montant des engagements de la société au titre de ces prestations. Cette évaluation intègre des hypothèses d'évolution des salaires, d'âge de départ, de la table de mortalité et de rentabilité des placements à long terme. Elle comprend toutes les charges qui seront supportées par la société au titre de ces engagements.

Les engagements ainsi évalués font l'objet d'une provision au passif du bilan. Toutefois, l'incidence des pertes ou gains actuariels est amortie sur la durée moyenne d'activité restant à courir des salariés et le solde non amorti est inscrit en engagements hors bilan.

3.9 Trésorerie

Une convention a été signée en 2002 entre Airbus Defence and Space SAS et Airbus Group SE. L'objet de la convention comprend la coordination des relations avec les banques, la centralisation de la trésorerie, l'exécution des transactions de trésorerie, les financements et placements financiers.

La Société Airbus Defence and Space bénéficie de la liquidité du groupe Airbus au travers de cette convention et peut compter sur le support financier de la société Airbus pour les 12 prochains mois. A la lumière de ces éléments, les comptes 2021 ont été préparés et finalisés selon l'hypothèse que la continuité d'exploitation est assurée.

3.10 Chiffre d'affaires et détermination du résultat

Le chiffre d'affaires est enregistré soit lors de la livraison des produits soit lors de la réalisation des prestations de service conformément aux conditions contractuelles.

Pour les contrats à long terme, le chiffre d'affaires est enregistré en fonction de l'avancement des coûts et de la marge à terminaison prévisionnelle du contrat. Les coûts encourus sont liés à l'exécution du contrat (heures valorisées, achats ...). Si le résultat à terminaison est négatif, une provision pour perte à terminaison est constituée pour la part du résultat négatif relatif aux exercices futurs.

3.11 Frais de recherche et de développement

Les frais de recherche et de développement peuvent être comptabilisés en charge de l'exercice ou capitalisés selon les cas. Les contrats financés sont pris en charge dans l'exercice de leur comptabilisation en même temps que leurs contreparties sont enregistrées en chiffre d'affaires ou en autres produits en fonction du pourcentage d'avancement du contrat ou au fur et à mesure de l'amortissement dans le cas où les frais de R&D sont capitalisés. Les frais de recherche et de développement autofinancés par Airbus Defence and Space SAS sont pris en charge dans l'exercice de leur comptabilisation. Pour les frais capitalisés, la méthode d'amortissement est fonction des unités produites.

1. NOTES SUR LES COMPTES

1.1 Notes sur le bilan

Note 1 Immobilisations

Valeurs brutes détaillées (K€)

		Valeur brute des immobilisations début exercice	SITUATION ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE DES IMMOBILISATIONS BRUTES				Valeur brute des immobilisations fin d'exercice
			Augmentations		Diminutions		
			Acquisitions 2021	Transferts (+) 2021	Cessions 2021	Transferts (-) 2021	
Frais d'établissements		0	0	0	0	0	0
Autres postes d'immobilisations incorporelles		276,405	90,306	1,130	-144	0	367,697
Terrain		0	0	0	0	0	0
Construction	Sur sol propre	5,742	0	0	0	0	5,742
	Sur sol d'autrui	0	0	0	0	0	0
	Inst.générales, agencements et aménagements construction	0	0	0	0	0	0
Installations techniques, matériel et outillage industriels		186,695	0	9,201	-79	0	195,817
Autres immobilisations corporelles	Inst. générales, agenc. et aménagements divers	152,232	0	20,598	-535	0	172,295
	Matériel de transport	107	0	0	0	0	107
	Matériel de bureau et mobilier informatique	156,140	-502	26,002	-206	0	181,435
	Emballages récupérables et divers	0	0	0	0	0	0
Immobilisations corporelles en cours		52,927	38,425	0	0	-56,932	34,420
Avances et acomptes		752	7	0	-21	0	738
TOTAL III		554,597	37,930	55,802	-842	-56,932	590,555
Participations évaluées par mise en équivalence		0	0	0	0	0	0
Autres participations		1,108,362	5,049	0	0	0	1,113,410
Autres titres immobilisés		0	0	0	0	0	0
Prêts et autres immobilisations financières		12,901	96	0	-698	0	12,298
TOTAL IV		1,121,262	5,144	0	-698	0	1,125,709
TOTAL GENERAL		1,952,265	133,381	56,932	-1,685	-56,932	2,083,961

Amortissements comptables détaillés (K€)

		Valeur des amortissements début d'exercice	SITUATION ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE DES AMORTISSEMENTS TECHNIQUES (OU VENANT EN DIMINUTION DE L'ACTIF)			Valeur des amortissements fin exercice	
			Dotations 2021	Reprises 2021	Transferts 2021		
Frais d'établissements		TOTAL I	0	0	0	0	
Autres postes d'immobilisations incorporelles		TOTAL II	-61,403	-5,226	144	0	-66,485
Terrain			0	0	0	0	0
Construction	Sur sol propre		-3,223	-220	0	0	-3,443
	Sur sol d'autrui		0	0	0	0	0
	Inst.générales, agencements et aménagements construction		0	0	0	0	0
Installations techniques, matériel et outillage industriels			-145,727	-8,370	79	0	-154,017
Autres immobilisations corporelles	Inst. générales, agenc. et aménagements divers		-100,901	-7,402	64	-623	-108,863
	Matériel de transport		-107	0	0	0	-107
	Matériel de bureau et mobilier informatique		-119,007	-16,551	198	623	-134,738
	Emballages récupérables et divers		0	0	0	0	0
Immobilisations corporelles en cours							
Avances et acomptes							
TOTAL III			-368,966	-32,543	341	0	-401,168
Participations évaluées par mise en équivalence							
Autres participations							
Autres titres immobilisés							
Prêts et autres immobilisations financières							
TOTAL IV			0	0	0	0	0
TOTAL GENERAL			-430,370	-37,769	485	0	-467,653

Dépréciations détaillées (K€)

		Valeur des dépréciations en début d'exercice	PROVISIONS SUR ACTIF IMMOBILISE		Montant des provisions à la fin d'exercice
			Dotations 2021	Reprises 2021	
Frais d'établissements		0	0	0	0
Autres postes d'immobilisations incorporelles		-40,000	0	0	-40,000
Terrain		0	0	0	0
Construction	Sur sol propre	0	0	0	0
	Sur sol d'autrui	0	0	0	0
	Inst.générales, agencements et aménagements construction	0	0	0	0
Installations techniques, matériel et outillage industriels		0	0	0	0
Autres immobilisations corporelles	Inst. générales, agenc. et aménagements divers	0	0	0	0
	Matériel de transport	0	0	0	0
	Matériel de bureau et mobilier informatique	0	0	0	0
	Emballages récupérables et divers	0	0	0	0
Immobilisations corporelles en cours		0	0	0	0
Avances et acomptes		0	0	0	0
TOTAL III		0	0	0	0
Participations évaluées par mise en équivalence		0	0	0	0
Autres participations		-121,431	-123	0	-121,555
Autres titres immobilisés		0	0	0	0
Prêts et autres immobilisations financières		0	0	0	0
TOTAL IV		-121,431	-123	0	-121,555
TOTAL GENERAL		-161,431	-123	0	-161,555

Variation des valeurs nettes (K€)

		Valeur nette des immobilisations en début d'exercice	Variation des valeurs brutes Exercice 2021	Variation des amortissements Exercice 2021	Variation des dépréciations Exercice 2021	Valeur nette des immobilisations fin d'exercice 2021
Frais d'établissements		0	0	0	0	0
Autres postes d'immobilisations incorporelles		175,002	91,292	-5,081	0	261,212
Terrain		0	0	0	0	0
Construction	Sur sol propre	2,520	0	-220	0	2,300
	Sur sol d'autrui	0	0	0	0	0
	Inst.générales, agencements et aménagements construction	0	0	0	0	0
Installations techniques, matériel et outillage industriels		40,968	9,122	-8,290	0	41,800
Autres immobilisations corporelles	Inst. générales, agenc. et aménagements divers	51,331	20,063	-7,961	0	63,432
	Matériel de transport	0	0	0	0	0
	Matériel de bureau et mobilier informatique	37,133	25,295	-15,731	0	46,697
	Emballages récupérables et divers	0	0	0	0	0
Immobilisations corporelles en cours		52,927	-18,507	0	0	34,420
Avances et acomptes		752	-14	0	0	738
TOTAL III		185,631	35,958	-32,202	0	189,387
Participations évaluées par mise en équivalence		0	0	0	0	0
Autres participations		986,930	5,049	0	-123	991,856
Autres titres immobilisés		0	0	0	0	0
Prêts et autres immobilisations financières		12,901	-602	0	0	12,298
TOTAL IV		999,831	4,446	0	-123	1,004,154
TOTAL GENERAL		1,360,464	131,696	-37,283	-123	1,454,753

Les immobilisations incorporelles nettes sont composées de concessions et brevets pour 11 951K€, de fonds commerciaux pour 104 178K€ et d'en cours pour 145 084K€.

Note 2 Stocks et en-cours de production

STOCKS ET EN-COURS	K€			K€
	Brut	Dépreciation	Net au 31/12/2021	Net au 31/12/2020
Matières premières et autres approvisionnements	33,292	2,125	31,167	25,849
En-cours de production	58,750	457	58,293	28,419
Produits intermédiaires et finis	177,938	71,799	106,139	125,726
Total	269,980	74,382	195,598	179,994

VARIATIONS DES PROVISIONS DES STOCKS ET EN-COURS	K€
Montant au 31/12/2020	62,498
Transferts	
Dotations	20,274
Reprises	-8,390
Montant au 31/12/2021	74,382

La variation sur les mouvements de stocks est principalement liée à la sortie des stocks CO3D qui sont maintenant capitalisés, pour -29.5m€, une augmentation de +31m€ liés à GX9 et le reste est lié à la provision Satkhoman et aux stocks Telecom.

La dotation est principalement due aux autres produits finis et intermédiaires pour 19.6m€ dont 10m€ pour le périmètre Security Solution et 9,3 m€ pour le périmètre Telecom.

Note 3 Créances et dettes

CREANCES (hors immobilisations financières)	K€			
	31/12/2021	A 1 an au plus	A plus d'1 an	31/12/2020
Avances et Acomptes versés sur commandes	538 441	197 037	341 404	686 358
Clients douteux ou litigieux nets des provisions	147	0	147	31
Autres créances clients	1 435 380	787 858	647 521	1 349 285
Personnel et comptes rattachés	2 199	2 199	0	1 319
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	5 911	5 911	0	5 201
Taxe sur la valeur ajoutée	34 383	34 383	0	36 824
Impôts sur les bénéfices	31 805	31 805	0	0
Divers état et autres collectivités publiques	94	94	0	94
Groupe et associés	148 663	148 663	0	179 512
Débiteurs divers	18 916	14 153	4 763	17 947
Total	2 215 939	1 222 103	993 836	2 276 572

Les **autres créances clients** sont constituées de :

- Créances d'exploitation
- Réévaluations clients
- Pénalités sur contrats
- Retenues de garantie
- Clients à facturer

DETTES	K€				
	31/12/2021	A 1 an au plus	Entre 1 et 5 ans	A plus de 5 ans	31/12/2020
Emprunts et dettes auprès des étab. de crédit (à 1 an max. à l'origine)	94	94	0	0	301
Emprunts et dettes financières divers	0	0	0	0	0
Fournisseurs et comptes rattachés	561 099	527 176	33 165	758	577 987
Avance et acomptes reçus sur commandes	1 261 874	1 261 874	0	0	1 367 894
Personnel et comptes rattachés	143 138	143 138	0	0	99 510
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	85 458	85 458	0	0	56 757
Taxe sur la valeur ajoutée	56 760	56 760	0	0	21 185
Impôts sur les bénéfices	352	352	0	0	238
Autres impôts, taxes et assimilés	12 693	12 693	0	0	16 509
Groupe et associés	566 979	566 979	0	0	457 710
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	0	0	0	0	0
Activités réciproques Monde	0	0	0	0	0
Autres dettes	69 037	22 116	45 276	1 646	57 272
Total	2 757 484	2 676 640	78 441	2 404	2 655 363

Pour La rubrique **groupe et associés** la créance est composée d'une créance fiscale avec Airbus SAS, la dette est composée des comptes courants Airbus SE.

Note 4 Produits à recevoir et charges à payer

PRODUITS A RECEVOIR	K€	K€
	31/12/2021	31/12/2020
Produits à recevoir compris dans :		
• Créances d'exploitation (non encore facturées aux clients)	1 070 571	955 008
• Créances diverses	5 502	7 885
Total	1 076 073	962 893

CHARGES A PAYER	K€	K€
	31/12/2021	31/12/2020
Charges à payer non encore facturées ou appelées, comprises dans :		
• Dettes d'exploitation et divers (factures non parvenues)	325 148	212 589
• Dettes fiscales et autres impôts	8 557	12 283
• Dettes sociales	193 230	141 004
Total	526 935	365 875

Les charges à payer 2021 n'incluent que les charges à payer (Comptes 408* ; 428* ; 438* ; 448*).

Note 5 Produits et charges constatés d'avance

PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	K€	K€
	31/12/2021	31/12/2020
Activités "SPS"	394 934	366 726
Activités "CI"	41 618	49 492
Activités "Military Aircraft"	133	22 667
Activités "UAS"	43	3
Activités "Other Airbus DS"	28 509	10 513
Total	465 238	449 400

CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	K€	K€
	31/12/2021	31/12/2020
Charges constatées d'avance	10 460	9 970
Total	10 460	9 970

Note 6 Variation des capitaux propres

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES	K€	
	31/12/2021	31/12/2020
Montant au 31/12/2020 yc résultat de l'exercice	446 322	634 811
Augmentation provisions réglementées	0	0
• Amortissements dérogatoires	690	3 268
Distribution de dividendes exercice 2020	0	0
Augmentation capital social	0	0
Subventions d'investissements	0	0
Résultat Exercice 2021	-104 044	-191 757
Montant au 31/12/2021 yc résultat de l'exercice	342 968	446 322

Le capital est composé de 1 863 817 actions de 16 € de valeur nominale chacune, soit un capital social de 29,8 M€

Note 7 Provisions pour risque

PROVISIONS	K€				
	31/12/2020	Transferts	Dotations	Reprises	31/12/2021
Provisions réglementées	60 364	0	12 311	-11 620	61 054
Amortissements dérogatoires	60 364	0	12 311	-11 620	61 054
Provisions pour risques et charges	274 322	0	253 303	-219 249	308 376
Provisions pour litiges	0	0	0	0	0
Provisions pour pertes sur marchés à terme	20 141	0	17 919	-16 816	21 244
Provisions pour pertes de change	0	0	0	0	0
Provisions pour pensions et obligations similaires	190 702	0	181 600	-176 559	195 743
Autres provisions pour risques et charges	63 479	0	53 785	-25 874	91 390
Provisions pour dépréciation	235 626	0	21 690	-10 543	246 773
Sur incorporelles	40 000	0	0	0	40 000
Sur titres de participations	121 431	0	123	0	121 555
Autres immobilisations financières	0	0	0	0	0
Sur stocks et en-cours	62 498	0	20 274	-8 390	74 382
Sur comptes clients	9 797	0	1 293	-2 154	8 937
Autres provisions pour dépréciations	1 900	0	0	0	1 900
Total	570 312	0	287 304	-241 412	616 204
<i>Dont dotations et reprises d'exploitation</i>			274 870	-229 792	
<i>Dont dotations et reprises financières</i>			123	0	
<i>Dont dotations et reprises exceptionnelles</i>			12 320	-11 620	

La provision au titre des indemnités de départ à la retraite et médailles du travail s'élève à 195.74 M € et se décompose comme suit :

- 181,04 M€ au titre des engagements de retraites
- 14,70 M€ au titre des médailles du travail

Les autres provisions pour risques et charges englobent des provisions liées :

- Aux autres charges liées au personnel
- Aux risques sur contrat client
- Aux risques fiscaux
- Aux provisions pour restructurations

Concernant les dotations de provisions :

En exploitation une dotation de 34,1M€ a été constatée pour le périmètre projet Telecom et une dotation de 13,3 M€ a été constatée pour le périmètre projet Connected Intelligence.

Concernant les reprises de provisions :

Sur la reprise de 25,874m€ de provision pour risque, une reprise de 20,056M€ a soldé la provision pour risques de restructuration qui a été reclassée en charges à payer pour 7,846M€, il y a donc 12,210m€ de reprise utilisée.

Sur la reprise provision risque douane de 0,8m€, 0,18m€ ont été utilisés. Nous avons également utilisé 2,08m€ liés à des paiements LTIP.

La reprise de provision créances douteuses a été utilisée à hauteur de 1,88m€

L'essentiel de la reprise de provision sur stock (7m€) correspond à la reprise d'une provision TOP d'en-cours qui a été reclassée en provision pour dépréciations sur autres produits finis. 609K en reprise dépréciation Stock ENS.

ENGAGEMENTS DE RETRAITE	K€	K€
	31/12/2021	31/12/2020
Hypothèses		
Taux d'actualisation	0,80%	0,50%
Taux d'augmentation des salaires	2,50%	2,50%
Valeur actuarielle des droits accumulés	292 637	309 881
Pertes actuarielles non amorties	-111 599	-133 869
Montant provisionné au bilan	181 038	176 012

La charge annuelle s'analyse ainsi :	K€	K€
	31/12/2021	31/12/2020
Droits acquis durant l'année	19 317	19 184
Droits utilisés durant l'année	-14 813	-16 394
Coût financier sur la valeur actuarielle des droits accumulés avec projection de salaires	9 292	6 420
Amortissement du différé	6 728	4 713
Réduction / règlement	-15 497	0
Charge nette de retraite (+)	5 026	13 924

Le taux d'actualisation utilisé pour cette évaluation actuarielle est basé sur les rendements des obligations de sociétés de la zone euro notées AA.

Toutes les autres hypothèses reflètent les meilleures estimations à long terme de la Société.

Note 8 Engagements hors bilan

ENGAGEMENTS DONNES HORS BILAN	31/12/2021	31/12/2020
Engagements de retraite (pertes actuarielles restant à amortir)	111 599	133 869
Cautions bancaires en faveur des clients	1 536 644	1 534 957
Achats à terme de devises	592 497	361 120
Ventes à terme de devises	838 234	691 386
Investissements (Commandes relatives à des investissements immobiliers et mobiliers)	23 209	37 434
Offset Compensation	737 700	720 500
Autres cautions données	0	0

DETAIL DES COUVERTURES EN DEVISES AU 31/12/2021	KUSD	KGBP	KJPY	KCAD	KCHF	KTHB	TOTALCTV €
VENTES							
- 1 an	886,723	46,250	373,142	9,000	0	1,276,288	835,788
+ 1 an	0	0	0	0	0	104,330	2,446
Total	886,723	46,250	373,142	9,000	0	1,380,618	838,234
ACHATS							
- 1 an	352,310	206,714	567,301	29,645	0	0	559,243
+ 1 an	19,226	11,169	0	6,243	0	0	33,254
Total	371,536	217,883	567,301	35,888	0	0	592,497

Chaque instrument financier, présentés en devises respectives, est rattaché à des spot et des contrats forwards.

La stratégie de couverture poursuivie vise à sécuriser la couverture des flux certains des contrats signés sans prise de risque supplémentaire par le recours à ces contrats forwards.

ENGAGEMENTS RECUS HORS BILAN	K€	K€
	31/12/2021	31/12/2020
Mark to Market	21,423	-21,355

Le Mark to Market (M to M) du portefeuille de dérivés passe à : 21M€ (vs. -21M€ à fin 2020) soit une variation de 43M€ sur l'exercice 2021.

Cette variation impacte principalement les capitaux propres. Le Mark to Market correspond au différentiel entre la valeur contractuelle des couvertures (Contrats Airbus Group - au cours à terme) et leur revalorisation aux conditions de marché (Cours à terme recalculés) au 31/12/2021. Ce montant correspond globalement à la mesure du gain réalisé en cas d'annulation de la totalité des couvertures restant en portefeuille :

- Perte en cas d'annulation des ventes à terme de USD, le cours moyen de couverture (1.2135 en moyenne) étant favorable par rapport au cours de marché moyen recalculé (1.1362).
- Gain en cas d'annulation des Achats à terme de GBP, le cours moyen de couverture (0.8449 en moyenne) étant favorable par rapport que le cours de marché moyen recalculé (0.868).

1.2 Notes sur le compte de résultat

Note 9 Chiffre d'affaires

CHIFFRE D'AFFAIRES (K€)	31/12/2021	31/12/2020
Activités "SPS"	1 457 343	1 239 863
Activités "CI"	253 605	272 054
Activités "Military Aircraft"	521 791	239 473
Activités "UAS"	737	3 972
Activités "Other Airbus DS"	286 661	194 220
Activités "JV & FCAS"	683	1 435
Activités "EURODRONE"	370	
Total	2 521 190	1 951 016

La rubrique « **Space System** » comprend les activités suivantes :

- Satellites observation & navigation,
- Télécommunications,
- Equipements
- Autres.

La rubrique « **Connected Intelligence** » comprend les activités

- Intelligence
- Secured Communications
- Security solutions

La rubrique « **Military Aircraft** » comprend les activités militaires (A400M, Tankers et autres)

La rubrique « **UAS** » comprend les activités des drones

La rubrique « **Other Airbus DS** » se compose des éléments :

- DTO (Digital Transformation Office)
- Engineering
- Corporate Function
- Transport Services (Military)

La rubrique « **JV & FCAS** » se compose :

- Joint-Ventures
- Future Combat Air System

La répartition du chiffre d'affaires par zone géographique est la suivante :

CHIFFRE D'AFFAIRES (K€)	31/12/2021	31/12/2020
France	1 228 835	834 873
Total France	1 228 835	834 873
Allemagne	206 225	211 142
Autres pays de l'Union Européenne	585 987	446 490
Total Europe (hors France)	792 213	657 632
Total Hors Europe	500 142	458 511
Total Chiffre D'affaires	2 521 190	1 951 016

Note 10 Achats

DETAILS CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE	K€	K€
	31/12/2021	31/12/2020
Achats	147 905	122 625
Sous-traitance industrielle	1 520 645	963 048
Services extérieurs	350 544	374 611
Assurances	10 837	10 091
Total	2 029 931	1 470 375

Note 11 Résultat Financier

RESULTAT FINANCIER (Variations en K€)	31/12/2021	31/12/2020
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun (GIE)	0	0
Produits financiers nets		
- Dividendes reçus	16 251	5 004
- Dotations et reprises de provisions pour dépréciations financières	-123	2 965
- Autres intérêts et charges/pertes et produits assimilés (yc intérêts/compte courant Airbus Group SE)	-900	135
Différence de change	-27	235
Total	15 200	8 339

Le résultat financier est bénéficiaire à hauteur de 15 200k€ au 31/12/2021.

Il se compose principalement de dividendes reçus pour un total de 16,25 M€ provenant essentiellement des entités de l'activité SLC.

Note 12 Résultat Exceptionnel

RESULTAT EXCEPTIONNEL (Variations en K€)	31/12/2021	31/12/2020
Amortissements dérogatoires	-690	-3 268
Plus value / Moins value de cession sur immobilisations	-62	172
Moins value de cession sur immobilisations Financières	0	-2 985
Mises au rebut	-9	-238
Autres produits et charges exceptionnels	-11 865	-131 984
Autres dotations et reprises exceptionnelles	0	0
Divers	0	0
Total	-12 626	-138 303

Le résultat exceptionnel est déficitaire à hauteur de 12 626k€.

- **Les amortissements dérogatoires** ont fait l'objet durant l'exercice de dotations pour 12 310k€ et de reprises pour 11 620k€, composant ainsi l'impact de -690k€.
- **Les autres produits exceptionnels** comprennent l'encaissement du dégrèvement URSSAF pour 2 836k€.
- **Les autres charges exceptionnelles** comprennent net l'impact des pénalités de marché concernant le projet IMMARSAT Global pour -14 508k€.

Note 13 Résultat fiscal

En K€	MONTANT NET DES REINTEGRATIONS ET DES DEDUCTIONS	DONT REINTEGRATIONS	DONT DEDUCTIONS
Résultat comptable France	-119 544		
- Participation des salariés	15 767	15 767	0
- Contribution de solidarité (organic)	187	3 327	3 140
- Provisions pour retraites	5 026	181 038	176 012
- Provisions et charges non admises fiscalement	35 424	144 713	109 290
- Provision pour dépréciation des titres	123	123	0
- Cession des titres & divers TUP	0	0	0
- Quote parts dividendes reçus	-13 236	0	13 236
- Divers	28 837	32 029	3 192
- Crédit d'impôt	-33 220	0	33 220
- Impôts Société	124	124	0
Sous-total net réintégrations/déductions	39 033	431 902	319 765
- Deficit Reportable			
- Amortissements dérogatoires			
Résultat fiscal France	-80 511	0	0

resultat comptable	-119 544
resultat fiscal 2058Abis	-80 511

La ligne crédit d'impôt correspond au crédit d'impôt recherche pour un montant de 31 766 K€, au crédit d'impôt mécénat pour 1 453K€ et au crédit d'impôt famille 2020 pour 1 K€.

Au titre de l'exercice 2021, Airbus Defence and Space présente un résultat fiscal déficitaire de 80 511K€

Le montant des déficits reportables à fin 2021 est de 694 934 K €

2. Autres informations

Note 14 Effectifs

EFFECTIFS	31/12/2021	31/12/2020
Effectif inscrit en fin d'année		
Ingénieurs et cadres	5 131	5 092
Agents techniques et de maîtrise	797	795
Ouvriers	46	34
Total	5 974	5 921
Effectif en équivalents temps plein (du personnel inscrit et des apprentis compte tenu des personnels travaillant à temps partiel)	5 919	5 883
Effectif moyen (du personnel inscrit et des apprentis)	5 972	6 045

Les effectifs présentés au 31/12/2020 et au 31/12/2021 comprennent les salariés actifs et non actifs (arrêts maladies, congés parentaux, etc...)

Note 15 Frais de R&D

Frais de R&D	K€	K€
	31/12/2021	31/12/2020
Ensemble des frais de Recherche, Développement et Industrialisation (*)	48 959	42 730

(*) Y compris la participation de la société dans le cadre des marchés cofinancés avec des partenaires extérieurs. L'effort d'innovation (activités de recherche, développement et industrialisation) qui contribue à la constitution du fond technologique de la société est apprécié au travers de la notion des frais d'innovation autofinancés qui correspondent à l'ensemble des coûts d'innovation enregistrés en charges et non financés par des marchés clients.

Note 16 Rémunérations allouées aux dirigeants sociaux

Conformément à l'article 24-18 du décret du 29 novembre 1983, l'information n'est pas à fournir car elle permettrait d'identifier la situation d'un membre déterminé des organes de direction.

Note 17 Tableau des filiales et participations

Nom sociétés	SIREN	Siège social	Monnaie	Capital social	Capitaux propres autres que le capital	Nombre de titres détenus	Quote-part du capital détenu en %	Trading Partner	Valeur brute 31/12/2021	Provisions 31/12/2021	Valeur nette 31/12/2021	Dernières informations financières auditées					
												Date dernier exercice audité	Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés	Cautions et avals donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe	Résultat	Dividendes ou quote-part du résultat pris en compte par la société au cours de l'exercice
AIRBUS SATELLITE EXCHANGE	487,705,949	France	Euros	360,976,00	966,793,00		100,00%	1013	638,296,00	0,00	638,296,00	31/12/2020	0,00	0,00	7,780,884,00	150,377,00	0,00
AIRBUS SLC BEIJING (SLC)		Chine	Yuan	500,000,00	25,844,070,35		100,00%	1024	500,000,00	0,00	500,000,00	31/12/2020	0,00	0,00	70,872,617,28	8,111,983,52	9,603,623,40
AIRBUS BRASIL NEGOCIOS AEROESPACIAIS Ltda		Bresil	Reais	63,863,350,00	-39,681,000,00	50,009,126	24,28%	1079	11,379,853,72	11,379,853,72	0,00	31/12/2020	0,00	0,00	29,422,000,00	3,139,000,00	0,00
AIRBUS DS SAUDI LIMITED		Arabie Saoudite	Riyals	500,000,00	112,627,897,00	500,000	40,00%	1137	38,902,18	0,00	38,902,18	31/12/2020	0,00	0,00	458,560,577,00	-20,997,522,00	0,00
EADS SECURITY MAROCCO		Maroc	Dirham	11,298,00	-812,490,07	1,000	100,00%	1149	1,000,00	0,00	1,000,00	31/12/2020	0,00	0,00	8,860,58	847,150,06	0,00
AIRBUS DS GEO SG, SA		Espagne	Euros	2,000,000,00	-598,167,23	20,000	60,00%	1150	1,200,000,00	0,00	1,200,000,00	12/31/2019	0,00	0,00	3,002,878,49	1,489,89	0,00
EURO HEAT PIPES (EHP)		Belgique	Euros	750,000,00	1,216,014,00	3,825	51,00%	1166	2,510,649,50	1,783,000,00	727,649,50	31/12/2020	0,00	2,473,420,00	17,693,754,00	-356,282,00	0,00
SURVEY COPTER	522,055,615	France	Euros	152,990,00	1,730,196,00		100,00%	1258	20,820,000,00	20,820,000,00	0,00	31/12/2020	0,00	260,520,00	2,783,863,00	-715,954,00	0,00
AIRBUS CYBERSECURITY SAS	523,941,037	France	Euros	16,810,838,00	-7,331,614,00	3,000,024	100,00%	1263	96,244,271,09	82,433,456,75	13,810,814,34	31/12/2020	0,00	3,702,000,00	74,815,484,29	-1,180,543,71	0,00
AIRBUS DS SLC (EX SPI)	523,940,971	France	Euros	3,950,440,00	27,335,548,55	39,504,403	100,00%	1264	15,394,873,51	29,087,00	15,365,786,51	31/12/2020	0,00	1,350,000,00	159,871,680,00	11,738,151,00	0,00
ASTRI POLSKA Sp. z o.o.		Pologne	Zloty	1,000,000,00	2,923,660,08	500	50,00%	1267	123,342,88	123,342,88	0,00	31/12/2020	0,00	0,00	6,474,409,11	-2,883,052,08	0,00
GHALAM (code fact 1358)		Kazakhstan	Tenge	194,960,000,00	-306,091,000,00		27,50%	1294	275,000,00	275,000,00	0,00	31/12/2020	0,00	759,248,000,00	645,565,000,00	-255,883,000,00	0,00
INTESPACE B.V.		Pays- Bas	Euros	18,000,00	1,349,090,00		100,00%	1417	18,000,00	0,00	18,000,00	31/12/2020	0,00	0,00	2,274,277,00	4,996,00	0,00
EUROPEAN TEST SERV (ETS BV)		Pays- Bas	Euros	100,000,00	1,534,509,00		50,00%	1418	50,000,00	0,00	50,000,00	31/12/2020	0,00	250,000,00	7,306,000,00	-292,000,00	0,00
AIRBUS Italia S.p.A		Italie	Euros	900,000,00	429,633,00	900	100,00%	1500	5,710,000,00	0,00	5,710,000,00	31/12/2020	0,00	0,00	11,661,991,00	-474,837,00	0,00
EMIRATES SOLUTIONS FOR INTEGRED SECURITY LLC (ESIS)		Emirats Arabes Unis	Riyals	3,000,000,00	1,581,192,31	3,000,000	49,00%	1589	308,059,85	0,00	308,059,85	31/12/2020	0,00	0,00	0,00	955,357,00	0,00
ENERGIA SATELLITE TECHNOLOGIES		Russie	Rouble	80,000,00			49,00%	1613	530,000,00	0,00	530,000,00	31/12/2020	0,00	0,00	9,748,000,00	14,233,000,00	0,00
STORMSHIELD	428,173,975	France	Euros	2,793,881,00	16,947,291,37	13,969,408	1,42%	1674	900,000,00	286,744,99	613,255,01	31/12/2020	0,00	0,00	52,506,910,15	5,477,490,95	0,00
AIRBUS LLC		Qatar	Qatari Riyals	363,500,00	568,042,00		100,00%	2038	81,195,19	0,00	81,195,19	31/12/2020	0,00	0,00	6,966,261,00	347,254,00	0,00
Airbus DS Geo SA	325,089,589	France	Euros	18,022,949,00	118,701,454,00	383,141	99,99%	2797	138,787,736,25	0,00	138,787,736,25	31/12/2020	0,00	9,958,883,00	139,078,154,00	-17,886,996,00	0,00
Airbus DS Geo SA Frais	325,089,589	France	Euros				0,00%	2797	725,726,29	0,00	725,726,29	31/12/2020	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MATRA DEFENSE	342,360,005	France	Euros	306,605,517,00	368,929,220,00		100,00%	2801	733,703,210,90	0,00	733,703,210,90	31/12/2020	0,00	0,00	0,00	732,754,00	0,00
AIRBUS SLC SAU (SLC)		Espagne	Euros	3,371,694,00	8,048,809,00	561,014	100,00%	2825	23,526,873,11	0,00	23,526,873,11	31/12/2020	0,00	53,776,00	31,385,213,00	2,192,366,00	0,00
SEMECCEL	408,266,245	France	Euros	2,766,400,00	1,722,644,00	2,493	13,70%	2874	226,937,00	0,00	226,937,00	31/12/2020	242,226,00	210,675,00	4,927,360,00	-991,140,00	0,00
TEAM8		Illes Caïmans	Dollar USD	25,500,000,00	-2,155,000,00		3,53%	2930	2,983,656,09	0,00	2,983,656,09	31/12/2020	0,00	0,00	0,00	18,568,000,00	0,00
AIRBUS SLC, S.A de C.V (Mexico)		Mexique	Pesos mexicain	1,550,000,00	352,526,318,00	1,549,999	99,90, %	2959	4,551,142,60	0,00	4,551,142,60	31/12/2020	0,00	0,00	824,976,067,00	36,232,997,00	24,486,291,00
MOSS SAS	424,703,106	France	Euros	40,500,00	11,056,836,00	2,700	50,00%	3831	20,250,00	0,00	20,250,00	31/12/2020	0,00	0,00	28,553,467,00	3,288,848,00	0,00
PENTASTAR holding	384,079,729	France	Euros	2,442,224,00	1,144,672,00		80,00%	3832	3,932,248,03	3,932,248,03	0,00	31/12/2020	0,00	0,00	0,00	-12,395,00	0,00
MERSEN BOOSTEC	414,261,537	France	Euros	3,243,072,00	12,377,853,32	6,667	4,93%	3930	381,084,43	0,00	381,084,43	31/12/2020	0,00	6,575,320,00	7,543,225,10	-245,559,55	0,00
PROJ11	444,414,429	France	Euros	38,200,00	-123,824,40		51,00%	4211	17,178,67	17,178,67	0,00	12/31/2019	0,00	0,00	0,00	-7,443,80	0,00
AIRBUS FLIGHT ACADEMY EUROPE (CATS) SAS	449,370,170	France	Euros	38,200,00	22,028,003,00		100,00%	4223	38,200,00	0,00	38,200,00	31/12/2020	0,00	0,00	23,618,423,00	599,092,00	0,00
SYNERTECH		Russie	Rouble	73,500,000,00	-4,577,00		24,50%	4386	474,692,89	474,692,89	0,00	31/12/2020	0,00	0,00	203,284,00	-20,881,00	0,00
AIRBUS DS OY FINLAND (SLC)		Finlande	Euros	10,000,000,00	30,449,277,00	10,000	100,00%	4389	41,651,819,61	0,00	41,651,819,61	31/12/2020	0,00	26,779,809,00	143,364,456,87	6,263,680,46	1,300,000,00
CASSIDIAN HONG KONG (SLC)		Chine	Dollar TWD	1,000,000,00	39,449,277,00	1,000,000	100,00%	4392	56,255,15	0,00	56,255,15	31/12/2020	0,00	0,00	73,657,569,00	23,939,357,00	12,720,000,00
AIRBUS TELESPIAZIO	852,871,110	France	Euros	11,000,000,00	-1,025,074,00	765	51,00%	5225	5,610,000,00	0,00	5,610,000,00	31/12/2020	0,00	0,00	0,00	-411,467,00	0,00